



دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع

## تقرير الاستدامة

2023

## جدول المحتويات

19	موظفونا	3	نبذة عن هذا التقرير
19	رفاه الموظفين		
22	السلامة للجميع		
23	مستقبل مزدهر وذكي	4	جوهرنا
23	الازدهار الاقتصادي	4	تاريخنا
23	التزامنا بالجودة	6	دريك أند سكل اليوم
24	الابتكار والتحول الرقمي	7	هيكل الملكية
		8	إعادة الهيكلة والافاق المستقبلية
25	المسؤولية الأخلاقية		
25	حوكمة الشركات		
26	إدارة المخاطر والرقابة الداخلية	9	مسيرتنا نحو الاستدامة
26	الأخلاقيات والامتثال	9	منهجية ديناميكية نحو تحقيق الاستدامة
		9	اتساقنا مع أجندة الأمم المتحدة لعام ٢٠٣٠
		11	الأمور الأكثر أهمية
27	الملحق		
28	ورقة حقائق الاستدامة	31	أولوياتنا البيئية
43	فهرس محتوى معايير المبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي	13	تأثيرنا اليوم
		18	الخطوات المقبلة

## نبذة عن هذا التقرير

### نطاق التقرير

يسرنا أن نشارك معكم تقرير الاستدامة للسنة المالية 2023 ، والذي يشكل الأساس لمسيرة الاستدامة التي انطلقت فيها دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع في 2021 (والتي يُشار إليها فيما يلي باسم "دريك أند سكل") فضلاً عن تحولنا إلى عالم أكثر إشراقاً.

وبالنسبة لجميع التقارير اللاحقة ، فمن المتوقع أن يكون تاريخ إصدارها في غضون ٩٠ يوماً بعد نهاية سنتنا المالية (والذي سيحل في ٣١ مارس) أو قبل اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة ، أيهما يحل أولاً.

ويشمل هذا التقرير الأنشطة التي مارستها دريك أند سكل من 1 يناير 2023 إلى 31 ديسمبر 2023 ، ما لم يُذكر خلاف ذلك. وترد بيانات الأعوام الماضية (2022 و2023) لمعظم المعلومات الكمية ، لإتاحة إجراء مقارنة وتقييم سليم.

وقد أُعد هذا التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير: الخيار الأساسي.

علاوةً على ذلك ، وتماشياً مع أفضل الممارسات ، تتضمن محتويات التقرير محاولتنا للتوافق مع أهداف التنمية المستدامة ودليل إفصاح حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية الصادر عن سوق دبي المالي. ويتضمن كل قسم إشارات إلى معايير المبادرة العالمية للتقارير وعمليات الإفصاح عن حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية وفقاً لها حدده سوق دبي المالي.

ويمكن الاطلاع في نهاية هذا التقرير على فهرس محتويات المبادرة العالمية للتقارير ، والذي أُعد وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير ويشمل عمليات الإفصاح عن حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية وفقاً لها حدده سوق دبي المالي.

### معالم التقرير

تعمل دريك أند سكل ، والتي تتخذ من دبي مقراً رئيسياً لها ، على مستوى مناطق متعددة من خلال شركاتها التابعة المملوكة بالكامل لها. ووفقاً لقوائمنا المالية الموحدة ، فإن الشركات التابعة النشطة وفروعها الواردة أدناه تدرج ضمن نطاق هذا التقرير.

الشركات التابعة الرئيسية	الأنشطة الرئيسية	نسبة المساهمة	بلد التأسيس
شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ذ.م.م (أبوظبي)	أعمال المقاولات المتعلقة ببنية الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية	100%	الإمارات
دريك اند سكل انجنييرنج ذ.م.م دبي	أعمال الهندسة والمشريات والبناء لمشاريع البنية التحتية للمياه والطاقة	100%	الإمارات
دريك اند سكل لمقاولات بناء المرافق لحقول النفط والغاز ذ.م.م	مقاولات إنشاء خطوط أنابيب النفط والغاز الطبيعي ، مقاولات بناء المرافق لحقول النفط والغاز ، خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية	100%	الإمارات
باسافانت للطاقة والبيئة والشركات التابعة لها	تطوير محطات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والحياة	100%	ألمانيا

### التحقق الخارجي

خضعت جميع البيانات المالية المقدمة في هذا التقرير والمقتبسة من قوائمنا المالية المهدقة إلى التدقيق بشكل مستقل من جانب إحدى "أكبر ٤" شركات تدقيق دولية. ويمكن الاطلاع على المعلومات التفصيلية المتعلقة بأدائنا المالي في قوائمنا المالية الموحدة لعام 2023.

وبالنسبة لسائر محتويات تقرير الاستدامة ، فقد راجعنا خارجياً شركة استشارية ذائعة الصيت ، وقام بذلك داخلياً فريق من المسؤولين التنفيذيين لدينا. وبالنسبة للتقارير المستقبلية ، سيعمل فريق من المسؤولين التنفيذيين وفريق التسويق لدينا على التحقق مبدئياً من البيانات ، ومع ذلك سنتجه مع الوقت نحو إجراء عملية التحقق خارجياً وبشكل مستقل من أجل إسباغ المزيد من المصداقية على التقرير.

### البيانات الاستشرافية

تنطوي البيانات الاستشرافية على عدم اليقين نظراً للكثير من العوامل الخارجية التي من شأنها أن تؤثر على البيئة التي تعمل فيها الشركة. وعليه ، لا تأخذ الشركة على عاتقها أي التزام بأن تُحدّث أو تراجع بياناتها الاستشرافية خلال السنة المالية المقبلة باستثناء ما تقتضيه القوانين واللوائح المعمول بها.

### الملاحظات والتعليقات

ندعو القراء أن يشاركوننا ملاحظاتهم وتعليقاتهم معنا:

الاسم: مدير العلاقات مع المستثمرين  
والاتصالات المؤسسية

البريد الإلكتروني: [IR@drakescull.com](mailto:IR@drakescull.com)

الهاتف: +٩٧١ ٤ ٥٢٨٣٤٤٤

## جوهرنا

### تاريخنا

#### الأسس

تأسست شركة دريك أند سكل في عام ١٩٦٤ من اتحاد شركتين كبيرتين للأعمال الهندسية تأسستا في إنجلترا الفيكتورية ، فقد أسس برنارد دريك ومارشال جورهام شركة دريك أند جورهام في عام ١٨٨٦ ، لدعم عملية إمداد بريطانيا العظمى بالكهرباء. وبحلول أوائل ستينيات القرن الماضي ، كانت الشركة قد نجحت في ترسيخ مكانتها في المملكة المتحدة وخارجها. وسعيًا لمواصلة توسعها وتطلعًا إلى أن تصبح شركة مفاوضات متعددة الخدمات ، بدأت شركة دريك أند جورهام في العمل مع شركة آرثر سكل أند سون ، وهي شركة متخصصة في الأعمال الصحية وأعمال التدفئة والتهوية تأسست في عام ١٨٨١ ، وكانت الشركة قد تعاونت معها سابقاً في مشاريع عديدة ، فكان اتحادهما لذلك اتحاداً ناجحاً.

وانصرفت الشركة التي تأسست حديثاً إلى تحقيق دافعها في التوسع على مستوى العالم ، لتضم عدداً من الشركات الأخرى في طريقها للوصول إلى ذلك الهدف ، وليصل عدد العاملين والموظفين لدى دريك أند سكل في نهاية ستينيات القرن الماضي إلى أكثر من ١٠,٠٠٠ عامل وموظف في المملكة المتحدة وحدها. وشرعت في العمل على مشاريع كبرى في أقاليم حول العالم ، وفي عام ١٩٦٦ أنشأت الشركة أول فروعها التشغيلية خارج المملكة المتحدة ، في أبوظبي ، الإمارات العربية المتحدة ، ثم أنشأت في عام ١٩٧٧ مكاتباً لها في المملكة العربية السعودية وديبي ، الإمارات العربية المتحدة. وفي التسعينيات ، نقلت الشركة مقراتها الرئيسية بشكل نهائي إلى الشرق الأوسط.

#### دريك أند سكل أصبحت شركة عامة وتعمل على توسيع نطاق أعمالها

في عام ٢٠٠٨ ، عرضت شركة دريك أند سكل إترناشيونال (دريك أند سكل) المعاد تسميتها نسبة ٧٥٪ من أسهمها في طرح عام أولي في سوق دبي المالي والذي حقق نجاحاً مدوياً ، فقد تم تجاوز الاكتتاب في الطرح العام الأولي بما يزيد عن ١٠١ ضعف وصنفته إرنست أند يونغ من بين أكبر ٢٠ اكتتاب على مستوى العالم في عام ٢٠٠٨.

بالإضافة إلى ذلك ، توسعت الشركة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا ، حيث افتتحت مكاتب في الكويت وعمان وقطر ومصر والأردن والجزائر والهند من بين دول أخرى. كما دعمت مكاتبها الرائدة في مجال الإنشاءات في الشرق الأوسط بإطلاق عدد من الشركات الجديدة ، بما فيها دريك اند سكل انجنييرنج ، ودريك أند سكل للإنشاءات ، ودريك أند سكل للسكك الحديدية والبنية التحتية ، ودريك أند سكل للنفط والغاز ، ودريك أند سكل للتطوير. وتوسعت أيضاً دريك أند سكل عن طريق عمليات الاستحواذ على شركة باسافانت للطاقة والبيئة القائمة في ألمانيا ، وشركة جلف تكتيكال كونستركشن ، وشركة المركز العالمي للمقاولات.

#### خبرة لا تُضاهى

حتى يومنا هذا ، أنجزت دريك أند سكل العمل على أكثر من 700 مشروع في جميع أنحاء العالم ، والتي أصبح الكثير منها معالماً محلياً ، وفازت بالكثير من الجوائز المرموقة على مدى تاريخها. ونتيجةً لذلك ، تمتلك دريك أند سكل خبرةً لا تُضاهى على مستوى قطاعات متعددة تشمل الطيران والسكك الحديدية والبتروكيماويات والطاقة والمياه ومحطات التبريد والطاقة المتجددة ومراكز البيانات ، فضلاً عن المشاريع السكنية والتجارية ومشاريع الضيافة والرعاية الصحية والمشاريع الحكومية ومشاريع العقارات الترفيهية. وفي إطار سعيها لتحقيق التقدم ، ستواصل دريك أند سكل الحفاظ على مركزها الريادي من خلال موظفيها وما لديها من شغف وابتكارات وخبرة اكتسبتها على مدى أكثر من 138 عاماً.



## الحضور العالمي

- محطة كبيرة تابعة لشركة هونغ كونغ المحدودة لهحطات الشحن الجوي (HACTL))
- محطة كهرباء كاسل بيك (هونغ كونغ)
- مطار دار السلام الدولي (تنزانيا)
- مجمع بروميناد (سنغافورة)
- دوكات بليس (موسكو)
- مركز التجارة الدولية في شنتشن (الصين)
- محطة توليد النيتروجين (ألمانيا)
- مشروع توسعة دوبونت نومكس (إسبانيا)
- فندق هوليداي إن (غرينادا)
- مستشفى كوين فيكتوريا (بربادوس)



## الخبرة المحلية

- متحف اللوفر أبوظبي
- برج بينونة (أبوظبي)
- غرفة تجارة وصناعة دبي
- فندق جميرا بيتش (دبي)
- دبي فيستيفال سيتي
- محطة تبريد المناطق الواقعة في جميرا بيتش ريزيدنس (دبي)
- القصر الرئاسي (أبوظبي)
- محطة تبريد المناطق الواقعة في ند الشبا (دبي)
- منتجع وسبا رويال أمواج (دبي)
- فندق موفنبيك وأوشيانا ريزيدنسز (دبي)
- فندق شانغريلا أبوظبي



## الجوائز التي حصلنا عليها مؤخراً

- الجوائز التي حصلنا عليها مؤخراً
- ٢٠١٨: حصلت شركة دريك آند سكل للنفط والغاز على جائزة شركة إيني للسلامة، في فئة "أفضل أداء في أعمال الإنشاءات الأساسية"، وذلك لالتزامها الاستثنائي وسجلها الحافل في مجال الجودة والصحة والسلامة والبيئة.
- ٢٠١٧: حصلت إدارة تقنية المعلومات لدى دريك آند سكل على جائزة أفضل مشروع تعاوني للعام عن مشروع التحول المؤسسي في فئة المستخدمين النهائيين في حفل جوائز "نتورك وورلد ميدل إيست" الذي تنظمه مجلة كمبيوتر نيوز ميدل إيست.
- حازت دريك آند سكل على جائزة أفضل حملة للمسؤولية الاجتماعية للشركات ضمن جوائز مجلة "كونستركشن بيزنس نيوز" لعام ٢٠١٧، عن مبادرة "لأننا نهتم" التي أطلقتها في مجال الصحة والسلامة والبيئة، والتي تركز على التوعية بالصحة الجسدية والنفسية.



## منطقة الخليج والشرق الأوسط

- جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية (كاوست) (المملكة العربية السعودية)
- مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية (KAPSARC) المملكة العربية السعودية
- أبراج لهار (المملكة العربية السعودية)
- مقر ديوان المحاسبة بدولة الكويت
- جامع السلطان قابوس الأكبر (عمان)
- فندق فور سيزونز (قطر)
- ملاهي الدوحة (DohaLand قطر)
- كلية الآداب (الكويت)
- مشروع الحقن المائي لحقول الغاز في البصرة (العراق)
- تطوير حقل الزبير النفطي (العراق)
- مشروع توليد الأمونيا منخفضة الكثافة (مصر)



## دريك آند سكل اليوم

تُمثل شركة دريك آند سكل التي تتخذ من دبي مقراً لها واحدة من قادة السوق الإقليمي في مجال مشاريع التصميم والهندسة والبناء المتكاملة عالمية المستوى، ويتضمن مسار الأعمال الرئيسي للشركة أعمال الهندسة (بنظام الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية) والبناء والنفط والغاز والنفايات ومياه الصرف الصحي. وتعمل الشركة في جميع أرجاء دول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة إلى بقية الدول بالشرق الأوسط إلى جانب أوروبا.

واليوم تمتلك دريك آند سكل 9 مشاريع قائمة في مسارات عمل الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية، والطاقة والبيئة، وهي المسارات التي ستمثل، إلى جانب وحدة النفط والغاز، مجال التركيز الرئيسي الاستراتيجي لخطة الشركة نحو المضي قدماً. ويُرجى الرجوع إلى قسم "إعادة الهيكلة والأفاق المستقبلية" للاطلاع على مزيد من التفاصيل.

### الرسالة والرؤية والقيم المؤسسية

تقوم دريك آند سكل على مجموعة من القيم المؤسسية التي ارتكزت الشركة عليها في مسيرتها على مستوى العالم لأكثر من قرن من الزمان.

### رسالتنا

يتمثل هدفنا في التنفيذ الآمن لمشاريع عالمية المستوى تنطوي على تقديم مجموعة متكاملة من أنشطة التصميم والهندسة في أعمال الشراء، والبناء، والتشغيل التجريبي بفرض اكتساب إشادة العملاء ورضاهم عن طريق الالتزام بأعلى مستويات الأداء مع التحلي بالنزاهة والإبداع والرغبة في تحقيق النتائج المرجوة.

### رؤيتنا

نستطيع من خلال الانطلاق من إرثنا والقيم التي تقوم عليها علامتنا التجارية أن نستثمر في تحقيق النمو العضوي وغير العضوي بما يستهدف التحول إلى أحد الجهات الرائدة بالسوق، حيث تقدم للعملاء خدمات هندسية متميزة مع الحرص في الوقت ذاته على تحقيق أقصى قيمة ممكنة للمساهمين من خلال الالتزام بأفضل الممارسات في مجال الحوكمة المؤسسية والشفافية.

### قيمتنا

نفخر بأننا شركة تعمل وفق رؤيتها وتدفعها رغبنا نحو تحقيق الأفضل. وتُمثل الموارد البشرية القلب النابض لمسيرة نجاحنا، وتتركز أعمالنا على أربع قيم رئيسية هي:

### شهادات الاعتماد

انطلاقاً من موقعنا الرائد بالسوق بقطاع البناء، فإننا نلتزم دائماً بتحقيق أعلى المعايير فيما يتعلق بالجودة، والصحة والسلامة، والبيئة على مستوى جميع المشاريع لدينا، وقد أسهمت شهادات اعتماد الأيزو التي حصلنا عليها في الوفاء بهذه المهمة. وفيما يلي قائمة بشهادات الاعتماد الحالية للكيانات المسجلة التالية: دريك آند سكل انترناشيونال (شركة مساهمة عامة)، ودريك آند سكل انترناشيونال ش.ذ.م.م (فرع دبي)، ودريك آند سكل انجينيرنج ش.ذ.م.م، وباسافانت للطاقة والبيئة.

**ISO 45001: 2018** نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لتمكين المؤسسة من توفير مكان عمل

صحي وآمن، وذلك من خلال الوقاية من وقوع الإصابات والاعتلالات المرتبطة بالعمل

بالإضافة إلى تحسين مستوى الأداء في مجال الصحة والسلامة المهنية بصورة استباقية.

**ISO 14001: 2015** نظم إدارة البيئة لتعزيز مستوى الأداء البيئي لدينا وإدارة مسؤولياتنا في

مجال البيئة على نحو يتسم بالكفاءة ويُحقق الأثر المنشود.

**ISO 9001: 2015** نظم إدارة الجودة لتحديد المعايير الخاصة بالجودة والتركيز الكبير على العملاء

إلى جانب مواصلة السعي نحو التحسين وضمان حصول العملاء دائماً على منتجات وخدمات

عالية الجودة.



**النزاهة** نحمل على عاتقنا مهمة التشجيع على انتهاج أعلى معايير السلوكيات الأخلاقية والالتزام بها كما نُلزم جميع الموظفين والموردين وشركاء العمال على العمل بما يتوافق مع مبادئنا الأخلاقية. ولا يُسمح بأي حال بأي شكل من أشكال الرشوة والفساد والمعلومات المضللة وغير ذلك من السلوكيات والأنشطة غير الأخلاقية المشابهة.



**الرغبة** نؤمن بأن النجاح الباهر يحتاج إلى وجود رغبة في تحقيقه وإلى السعي الدؤوب نحو تجسيده على أرض الواقع، ومن ثم فإننا نحرص أشد الحرص على بث الرغبة في تحقيق النجاح في جميع جوانب العمل، بداية من الابتكار والتعلم ومروراً بالإدارة ورضا العملاء ووصولاً إلى تطوير الموظفين والمهارات.



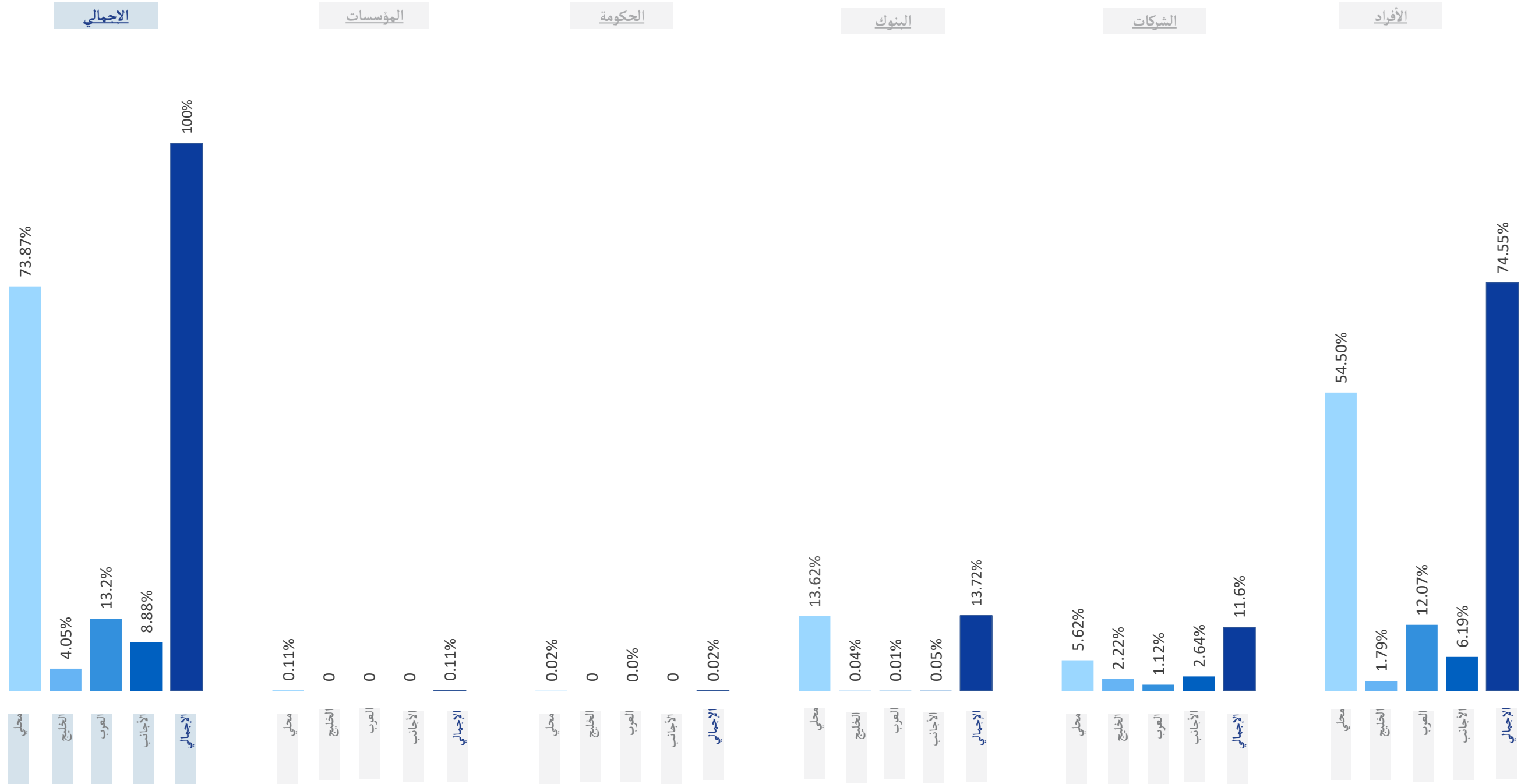
**الابتكار** نُشجع في دريك آند سكل على الابتكار الذي يوفر أرضاً خصبة للإبداع ونسعى نحو تطبيق الأفكار والتقنيات الجديدة وعلى طرح مجموعة جديدة من العمليات والنماذج التي تُحقق التنفيذ الآمن والسريع والفعال لهذه الأفكار والتقنيات، مستهدفين من ذلك الارتقاء المتواصل بمستوى الخدمات التي نقدمها وبتنوعها بما يُحقق المصلحة المشتركة لجميع أصحاب المصلحة.



**الموارد البشرية** نعي تماماً أن الموارد البشرية هي المحرك الذي يمضي بالمؤسسة في رحلتها، ومن ثم فإننا لا ندخر جهداً في خلق بيئة تجذب تلك الموارد البشرية وتُحفظها وتعمل على تطويرها. وانطلاقاً من ذلك، نُشجع على الحرص على العمل بصورة تعاونية على جميع المستويات وفي جميع الأنشطة داخل الشركة. كما عملنا كذلك على وضع وتنفيذ برنامج لتخطيط التعاقب / النمو الوظيفي يعكس التوقعات المؤسسية بكل وضوح ويرسم مساراً محدداً لتطور الموظفين.

## هيكل الملكية

يتضمن هيكل الملكية الحالي ، استنادًا إلى تقرير الحوكمة المؤسسية لدريك أند سكل ٢٠٢٢ ، ما يلي:



يُمثل بنك عجمان المساهم الأكبر ، حيث يمتلك 13.0627٪ من أسهمنا.

## إعادة الهيكلة والآفاق المستقبلية

### إعادة الهيكلة المالي

نتيجة الخسائر المتراكمة السابقة التي تخطت رأس مال الشركة ، فقد تقرر تعليق التداول على أسهم دريك آند سكل لدى سوق دبي المالي في عام 2018

وضعت الإدارة الحالية خطة لإعادة الهيكلة وباشرت بها من خلال الطرق والوسائل القانونية التي أوجدتها قوانين الدولة وفقاً لقانون الإفلاس رقم 9 لسنة 2016.

وتتطوي خطة إعادة الهيكلة على رفع رأس مال الشركة من قبل المساهمين بما لا يقل عن 300 مليون درهم وإصدار صكوك الزامية التحويل إلى أسهم.

وفقاً للخطة ، سيجري شطب ٩٠٪ من الديون الحالية مع رد النسبة المتبقية البالغة ١٠٪ من الديون للدائنين على هيئة صكوك الزامية التحويل إلى أسهم بعد مرور خمس سنوات.

بتاريخ 1 نوفمبر 2023 أصدرت محاكم دبي قرارها بقبول خطة إعادة الهيكلة بناء على تصويت الدائنين ومنحت الشركة أجلاً لمدة 12 شهر لاستكمال تنفيذ إجراءات الخطة ، كما قررت تعيين أمين للإجراءات تكون مهمته المراقبة على إجراءات تنفيذ الخطة.

كما أصدر سوق دبي المالي موافته على إعادة السهم للتداول فور استكمال إجراءات زيادة رأس المال بما لا يقل عن 300 مليون درهم إماراتي. كما ستمكن الشركة من معاودة تقديم العطاءات للمشاريع الجديدة فور استكمال إجراءات الزيادة.

### الآفاق المستقبلية

سوف تشرع دريك آند سكل بعد الانتهاء من خطة إعادة الهيكلة في تنفيذ خطة أعمال طموحة سوف تُعيد للشركة مكانتها في ريادة السوق في مجالات عملها ، كما ستسعى الشركة إلى تسخير الخبرات التي تتمتع بها بالقطاع وعلاقتها الحالية ، وستعمل على خلق قيمة عن طريق التركيز على نقاط القوة والقدرات المتأصلة بها ، والتي قد تشمل ما يلي:

#### ١. الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية

الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية للمشاريع الكبرى ، بما في ذلك عقود الأعمال الشاملة ، والتصميم ، والبناء. إدارة أنشطة البناء ، وكذا العمليات التشغيلية وأنشطة الصيانة بعد التسليم. وتتضمن الأسواق المستهدفة كل من الإمارات العربية المتحدة والكويت وشمال أفريقيا.

#### ٢. المياه والبيئة

مرافق إدارة النفايات/مياه الصرف الصحي ، ومرافق مياه الشرب ، ومحطات معالجة مياه الصرف ، ومحطات تحويل النفايات إلى طاقة في مناطق جغرافية متعددة.

#### ٣. الطاقة (النفط والغاز)

الأنشطة الكبرى مثل الأعمال الميكانيكية ، والكهربائية ، وأنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء ، والأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية ، وأنشطة الهندسة والشراء والبناء ، وأنشطة إقامة خطوط الأنابيب البرية ، وأنشطة الهندسة والشراء والبناء لصهاريج الخزانات ، ومحطات النفط والغاز. وتتضمن الأسواق المستهدفة كل من العراق والإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الأوسع نطاقاً.

وسيمثل إحداث التنوع في الأنشطة أولوية استراتيجية وسيستدعي العمل في الشرائح ذات هوامش الربح المرتفعة بمختلف مجالات الأعمال بالشركة مع التركيز في الوقت ذاته من الناحية الجغرافية على الإمارات العربية المتحدة مع دراسة الفرص السانحة بالأسواق الأخرى بحسب القدرات المتوفرة (وخاصة فيما يتعلق بإسافانت التي تمتد عملياتها التشغيلية على المستوى العالمي في الوقت الحالي).

علاوة على ذلك ، ستركز دريك آند سكل على الدخول في اتحادات قائمة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص تضمن لها دخلاً سنوياً مستقراً وتوفر لها استقراراً عاماً على الصعيد التشغيلي والمالي.



## مسيرتنا نحو الاستدامة

### منهجية ديناميكية نحو تحقيق الاستدامة

ترغب دريك أند سكل في أن تسلك منهجية ديناميكية تستهدف دمج الاستدامة في نموذج العمل الذي تعمل وفقاً له وفي عملياتها التشغيلية ككل ، وستحلى بالاستباقية في تطبيق ممارسات الاستدامة وستكون في صدارة مسيرة الابتكار بالقطاع ، وخاصة فيما يتعلق بقضية التغير المناخي. ونؤمن بأن التغيير قادم لا محالة وأن من سيكون له السبق في المضي قدماً نحو هذا التغيير سيحظى في المقابل بميزة تنافسية بينما سيتخلف عن الركب كل من يحاول مقاومة هذا التغيير. وعلى صعيد الأعمال ، فإنه من المنطقي أن نسعى نحو أن نكون في طليعة الصفوف وأن نعمل وفق تغييرات تدريجية تُجنبنا الاضطرار فيما بعد إلى إحداث تغير هائل مفاجئ في عملياتنا التشغيلية التجارية يكون باهظ التكلفة.

وستضمن خارطة طريق دريك أند سكل نحو تحقيق مستقبل أكثر استدامة ما يلي:

سيُمثل دمج مبادئ الاستدامة في نموذج الحوكمة أحد الركائز الرئيسية لاستراتيجية الاستدامة بدريك أند سكل. وسيتضمن ذلك ما يلي:

تحديد جهة مسؤولة عن الاستدامة داخل دريك أند سكل على المدى القريب مع وجود تصور يستهدف في نهاية المطاف تعيين مسؤول أول للاستدامة يعمل بدوام كامل

تشكيل لجنة للاستدامة تخضع مباشرة لمجلس الإدارة

ضمان حضور الاستدامة بجدول أعمال كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة

ضمان إشراف اللجنة بصورة وثيقة لعملية وضع الاستراتيجية الخاصة بالاستدامة مع العمل في الوقت ذاته على مراقبة مستوى التقدم المحرز فيما يخص الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية المتنوعة المرتبطة بالاستدامة

خلق وعي على مستوى الشركة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات / الاستدامة فيما يتعلق بأنشطة الشركة وأهدافها التجارية

المشاركة في مبادرات الاستدامة الخاصة بالقطاع الخاص على مستوى العالم ، مثل الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UN Global Compact)

تعزيز اتساق الشركة مع أهداف التنمية المستدامة ودمج الأهداف الجوهرية الرئيسية ضمن نموذج أعمال الشركة

المشاركة مع المجتمعات التي نعمل بها بشأن المسائل المرتبطة بالمناخ

## اتساقنا مع أجندة الأمم المتحدة لعام ٢٠٣٠

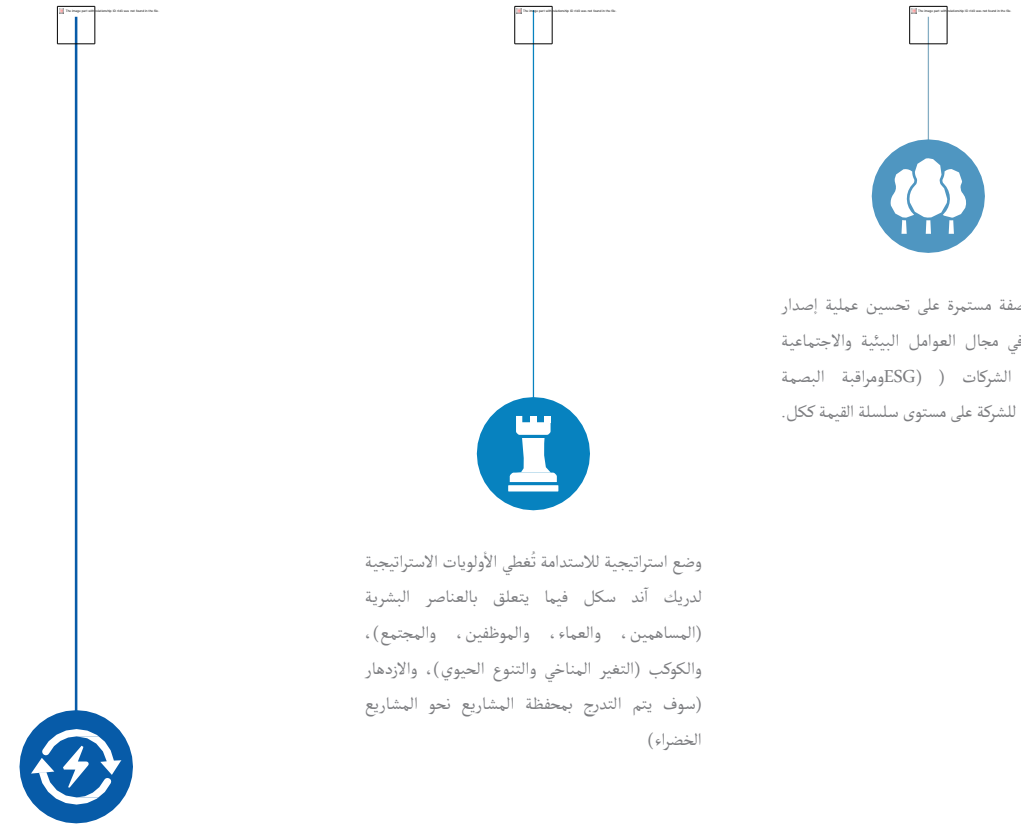
### أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

اعتمدت البلدان الأعضاء بالأمم المتحدة البالغ عددها ١٩٣ بلداً في عام ٢٠١٥ أجندة ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة (أجندة ٢٠٣٠)، والذي ينطوي على ١٧ هدفاً تمثل أهداف التنمية المستدامة ، وهو ما مثل دعوة عالمية للتحرك للقضاء على الفقر وحماية الكوكب وإرساء السلام والازدهار للجميع وعدم ترك أي أحد خلف الركب. وعلى جميع أصحاب المصلحة ، بما يتضمن المنظمات العالمية ، والحكومات ، والأنشطة التجارية ، والمجتمع المدني ، والأوساط الأكاديمية ، الاضطلاع بدور حيوي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتكاملة التي لا تقبل التجزئة. ويُمكن أن يعمل القطاع الخاص بمثابة عامل التحفيز على التحول الاقتصادي والاجتماعي والبيئي الذي يدعو إليه أجندة ٢٠٣٠ عن طريق تحقيق الازدهار الاقتصادي ، وخلق الوظائف ، وقيادة الابتكار والتطورات التقنية ، وتوفير الاستثمارات ، والدخول في شراكات مع أطراف عدة من أصحاب المصلحة.

### مساهمتنا في تحقيق هذه الأهداف

وضعت دريك أند سكل نصب أعينها أهداف التنمية المستدامة واسترشدت بيوصله أهداف التنمية المستدام ((SDG Compass ، والتي هي عبارة عن أداة طورتها المبادرة العالمية للتقارير ، والاتفاق العالمي للأمم المتحدة ، وما صدر عن مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة ((WBSCD ؛ وهي الجهود التي تمخضت تحديد الشركة للأهداف التي من شأنها تحقيق أكبر قدر ممكن من التأثير.

يتم تقييم الأهداف بحسب أهميتها النسبية على مستوى أغراض الشركة وأعمالها ، وقد وقع الاختيار في إطار هذا التقرير على الأهداف ذات الصلة الأوثق - والتي تُعد من الأولويات بالنسبة لقطاع الإنشاء ولاستراتيجية الأعمال لدى دريك أند سكل. وسوف نسعى خلال مسيرتنا نحو تعزيز التزامنا بتحقيق هذه الأهداف من خلال تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسي والأهداف ذات الصلة ومراقبة مستوى التقدم المحرز. كما سنتولى كذلك تقييم الأهداف الأخرى التي يُمكن أن تُساهم دريك أند سكل في تحقيقها ولكنها ذات مستوى متوسط إلى منخفض وسندمجها في أعمالنا.



العمل بصفة مستمرة على تحسين عملية إصدار التقارير في مجال العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ( ESG) ومراقبة البصمة الكربونية للشركة على مستوى سلسلة القيمة ككل.

وضع استراتيجية للاستدامة تُغطي الأولويات الاستراتيجية لدريك أند سكل فيما يتعلق بالعناصر البشرية (المساهمين ، والعماة ، والموظفين ، والمجتمع)، والكوكب (التغير المناخي والتنوع الحيوي)، والازدهار (سوف يتم التدرج بمحفظه المشاريع نحو المشاريع الخضراء)

وعلى الرغم من أن الشركة تُخطط لإعادة إحياء الخدمات والحلول الشاملة في مجال النفط والغاز ، فستسعى نحو تخفيف الأثر الناتج عن ذلك من خلال التركيز بصورة أكبر على دعم الانتقال إلى الطاقة المتجددة. وستسعى الشركة على وجه الخصوص نحو الطرح التدريجي لتحليل السيناريوهات لحساب مستوى حساسية أوضاعها المالية في ظل السيناريوهات المناخية المختلفة مع تحويل خبرتها في الوقت ذاته نحو الطاقة المتجددة على المدى المتوسط إلى البعيد.



### الهدف ١٣

#### العمل المناخي

اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره

يُمثل العمل المناخي أحد الأهداف الرئيسية باللغة الأهمية لدريك آند سكل وستحول إلى جزء لا يتجزأ من نموذج الأعمال بالشركة في مسيرتها نحو المستقبل. ويتداخل الهدف ١٣ في نسج عملية صناعة القرارات الاستراتيجية بالشركة ويمر بجميع المراحل وصولاً إلى طريقة ممارستنا لجميع العمليات التشغيلية وتعاملنا مع أصحاب المصلحة.



### الهدف ١١

#### مدن ومجتمعات محلية ومستدامة

جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود ومستدامة

تُساهم دريك آند سكل في إقامة المدن المستدامة عن طريق إدخال تصميماتها وتقنياتها الحاصلة على براءات الاختراع في المباني والهياكل الأساسية، كما تخضع كذلك أنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية للتحسين بغرض إنشاء مبانٍ تتسم بمستوى أكبر من الاستدامة تستخدم تقنيات موفرة للطاقة مثل الإضاءة الذكية وأنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء. علاوة على ذلك، تُقدم أنظمة معالجة المياه ومياه الصرف الصحي والمخلفات حلولاً ذكية لبناء مدن أكثر استدامة ومجتمعات محلية تتميز بمستوى أكبر من القدرة على الصمود. وتمتلك دريك آند سكل المعرفة الفنية التي تُمكنها من التوسع في محفظة مشاريعها والمساهمة في الهياكل الأساسية للطاقة الشمسية.



### الهدف ٩

#### الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية

إقامة هياكل أساسية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع الشامل للجميع، وتشجيع الابتكار

تُساهم دريك آند سكل في تحقيق الهدف ٩ من خلال أوجه عديدة: من ناحية الجهود السابقة، تمتلك الشركة سجلاً طويلاً حافلاً من بناء الهياكل الأساسية القادرة على الصمود، والتي تضمنت في الآونة الأخيرة عملها في قطاع الطاقة بالإضافة إلى إنشاء محطات معالجة المياه. تمتاز شركة باسافانت بالابتكار وتمتلك تقنية ترشيح حاصلة على براءة اختراع تُستخدم في محطات معالجة المياه على مستوى العالم، والتي يحتوي بعض منها كذلك على تقنيات تعمل على تحويل الغازات الحيوية (وهي أحد مخلفات الإنتاج) إلى طاقة نظيفة. واليوم تُساهم محطاتنا في تعزيز الهياكل الأساسية القادرة على الصمود في العديد من البلدان النامية. تمتلك دريك آند سكل خبرة في تصميم أنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية التي تتسم بالكفاءة وتطويرها، وهي الخبرة التي تُسخرها الشركة لضمان تحلي المباني بالكفاءة في استخدام الطاقة والاستدامة. وفي إطار مسيرتها، سُمّثل كل من الابتكار والتحول الرقمي أحد محاور التركيز الرئيسية لاستراتيجية الأعمال لدريك آند سكل.



### الهدف ٦

#### المياه النظيفة والنظافة الصحية

كفالة توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع وإدارتها إدارة مستدامة

تُساهم دريك آند سكل في تحقيق الهدف ٦ من خلال تسخير الخبرة التي تتمتع بها شركة باسافانت للطاقة والبيئة في تطوير محطات معالجة المياه ومياه الصرف الصحي في أوروبا والشرق الأوسط وآسيا، حيث تنجح المحطات بفضل تقنية الترشيح المملوكة لباسافانت في تدوير ١٠٠٪ من المياه المعالجة، بحيث يمكن تصريفها إلى البيئة بأمان أو استخدامها في أنظمة المياه البلدية وفي الري. ومن ضمن الأمثلة على ذلك، محطة معالجة مياه الصرف الصحي التي تُنتج ٦٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً في غزة التي تخدم حوالي مليون نسمة في هذه المنطقة التي تعاني من الشح المائي، وكذلك المحطة التي تُنتج ٣٠٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً في فيتنام والتي تحول مياه النهر إلى مياه آمنة للشرب لحي مدينة هو تشي منه.

## الأمر الأكثر أهمية

أطلقت دريك آند سكل تقييم الأهمية النسبية الافتتاحي في عام ٢٠٢٠، وقد سرنا في إطار هذا التقييم وفق نهج مزدوج لانتقاء مواضيع العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات التي تُمثل الأهمية الأكبر للشركة:

(أ) نموذج العمل لدريك آند سكل وقطاع البناء

بحسب المقارنات المرجعية للأقران وتحليلات قطاع البناء والهندسة، فقد انطلقت عملياتنا ببناء تصور واضح عن التوجهات العالمية وآثار الاستدامة ذات الصلة بالقطاع الذي نعمل به. وقد مكنتنا خريطة الأهمية النسبية الصادرة عن مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) من تحقيق مستوى أكبر من الدمج لمواضيع الاستدامة ذات الأهمية النسبية المرتبطة على وجه التحديد بالقطاع الذي نعمل به. ولتحقيق هذه الغاية، فقد استخدمنا فئة "الهايكل الأساسية - خدمات الهندسة والبناء" الصادرة عن مجلس معايير محاسبة الاستدامة.

وفيما يتسق مع الأفق الاستراتيجي وقائمة أولويات ما بعد إعادة الهيكلة والعمليات التشغيلية بالشركة، فقد سرنا بعد ذلك وفق منهجية تصنيف أثمرت عن قائمة بالموضوعات ذات الأولوية التي تُمثل أهمية نسبية لنموذج أعمال دريك آند سكل وتتسق مع التأثير الرئيسي المنشود من القطاع على كل من البيئة والمجتمع والاقتصاد.

(ب) أصحاب المصلحة لدى دريك آند سكل

تُمثل أوجه المشاركة مع أصحاب المصلحة أهمية حيوية في تقييم الأهمية النسبية وعنصراً أساسياً ضمن أولوياتنا الاستراتيجية. ونظراً لعملنا في الوقت الحالي على استكمال خطة إعادة الهيكلة، فقد أرسينا تقرير الاستدامة الافتتاحي على المشاركات على المستوى الداخلي فقط مع العمل في الوقت ذاته على تقييم الأولويات الاقتصادية والمرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين الخارجيين عن طريق قنوات التواصل القائمة.

وفيما يتسق مع توصيات إطار معايير إشراك أصحاب المصلحة رقم AA١٠٠٠، فقد طبقنا معايير الاعتماد والتأثير والمصلحة لتحديد مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين. ويسرد الجدول الوارد أدناه الفئات الرئيسية وما يقابلها من وسائل قائمة للمشاركة:

### مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين

#### وسيلة المشاركة القائمة

**الحكومة / السلطات التنظيمية (هيئة الأوراق المالية والسلع، سوق دبي المالي، لجنة إعادة الهيكلة المالية، محاكم دبي، الهيئة الاتحادية للضرائب)**



وسيلة المشاركة القائمة:

- المشاركات المباشرة عن طريق رسائل البريد الإلكتروني والاجتماعات
- المنتديات المحلية
- الإفصاحات التنظيمية المؤسسية المنتظمة.

#### المجتمع المحلي

وسيلة المشاركة القائمة:

- المبادرات والأنشطة التطوعية على المستوى المحلي.

#### الموردون / المقاولون من الباطن

وسيلة المشاركة القائمة:

- مدونة قواعد سلوك الموردين
- العلاقات التعاقدية
- عمليات التقييم والتدقيق

#### البنوك والدائنون

وسيلة المشاركة القائمة:

- تواصل نشط للغاية عبر رسائل البريد الإلكتروني والاجتماعات نتيجة لعملية إعادة الهيكلة الجارية

#### المتعاملون

وسيلة المشاركة القائمة:

- مسوحات رضا العملاء
- الموقع الإلكتروني والبيانات الصحفية والتقارير العامة
- المواد التسويقية
- مراجعات المتعاملين عبر الإنترنت
- المعارض التجارية

#### الموظفون

وسيلة المشاركة القائمة:

- مسوحات رضا الموظفين
- مراجعات الأداء ومقابلات مغادرة الشركة.
- الإنترنت
- الإعلانات الداخلية
- فعاليات الشركة

#### مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين

وسيلة المشاركة القائمة:

- الاجتماعات الدورية الشخصية وعبر المنصات الافتراضية، بما في ذلك اجتماع مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة
- الاجتماعات التنفيذية المنتظمة
- فعاليات الشركة

#### المساهمون

وسيلة المشاركة القائمة:

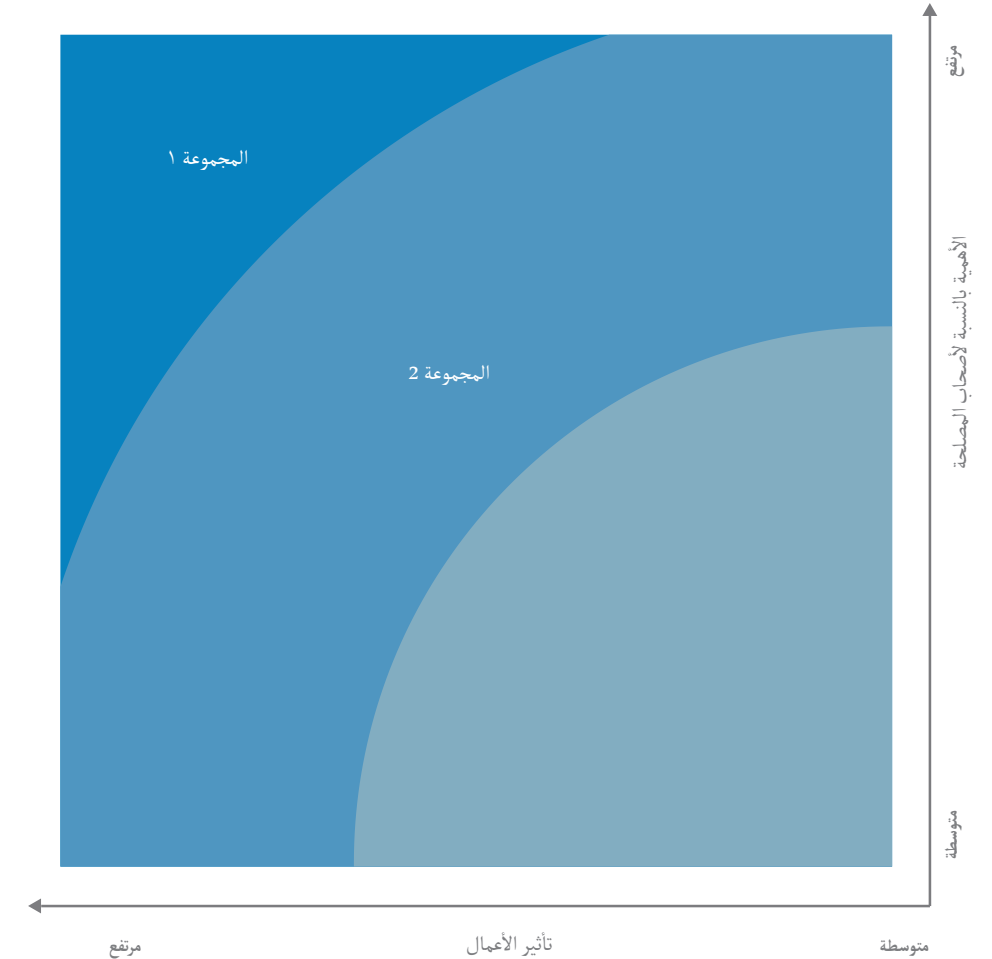
- الجمعية العمومية السنوية
- الاجتماعات الدورية الشخصية وعبر المنصات الافتراضية
- الإفصاحات التنظيمية المؤسسية المنتظمة

البند	الموضوع الرئيسي ذو الأهمية النسبية	الإفصاح المقابل لدى المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح المقابل لدى سوق دبي المالي
<b>المجموعة ١: الأكثر الأهمية</b>			
١	الازدهاء الاقتصادي	GRI 201 الازدهاء الاقتصادي	لا ينطبق
٢	الصحة والسلامة المهنية	GRI 403 الصحة والسلامة المهنية	نسبة الإصابات: S7 الصحة والسلامة المهنية: S8
<b>المجموعة ٢: بالغ الأهمية</b>			
٣	أخلاقيات العمل والسلوكيات المسؤولة	GRI 205 مكافحة الفساد	التنوع في مجلس الإدارة: G1 استقلالية مجلس الإدارة: G2 الأخلاقيات ومكافحة الفساد: G6
٤	الأثر البيئي	GRI 302 الطاقة GRI 305 الانبعاثات GRI 306 التفاريات السائلة والمخلفات	انبعاثات الغازات الدفيئة: E1 كثافة الانبعاثات: E2 استخدام الطاقة: E3 كثافة الطاقة: E4 مزيج الطاقة: E5 استخدام المياه: E6 العمليات البيئية: E7 المراقبة البيئية: E8 المراقبة البيئية: E9 التخفيف من مخاطر تغير المناخ: E10
٥	الابتكار والتحول الرقمي	لا ينطبق	لا ينطبق
٦	سلامة البيانات	لا ينطبق	سرية البيانات: G7
٧	رفاه الموظفين والتنوع والشمول	GRI 401 التوظيف GRI 405 التنوع وتكافؤ الفرص	معدل الأجور بين الجنسين: S2 معدل حركة الموظفين: S3 التنوع بين الجنسين: S4 معدل العمال المؤقتين: S5 عدم التمييز: S6 التأميم: S11
٨	مراقبة الجودة	لا ينطبق	لا ينطبق
٩	ممارسات الشراء	GRI 204 ممارسات الشراء	مدونة قواعد سلوك الموردين: G5

وقد منحنا تحليل قنوات المشاركة هذه القدرة على استيعاب أهم النقاط بالنسبة لأصحاب المصلحة بصورة أفضل وإدراج المواضيع ذات الأهمية النسبية ضمن تقييمنا.

وبحسب النهج المزدوج ، فقد تم تحديد قائمة نهائية مكونة من تسعة مواضيع ذات أهمية نسبية وتصنيفها إلى مجموعتين حسبها هو موضع في المصفوفة أدناه. وتُمثل هذه القائمة أساس هذا التقرير ، وقد جرى إدراج المواضيع الرئيسية المختلفة مع ما يقابلها من إفصاحات المبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي.

وفي إطار مسيرتنا نحو المضي قدماً ، وفي إطار الاستكمال الناجح لخطة إعادة الهيكلة ، فإننا ننوي تعزيز عملياتنا وضمان مشاركتنا بصورة مباشرة مع أصحاب المصلحة بخصوص مواضيع الاستدامة المحددة.



## أولوياتنا البيئية

### تأثيرنا اليوم

#### تركيزنا البيئي

نسعى في دريك أند سكل وشركاتها التابعة نحو أن نكون شركة مسؤولة بيئياً ونحو إبراز الأثر الذي تُحدثه أنشطتنا على البيئة والموارد البشرية والمجتمعات المحلية التي نعمل بها وعلى تعاملينا وعلى سلسلة التوريد والمجتمع ككل. ونتيجة لذلك، أصبحت هناك مسؤولية على عاتقنا تتمثل في المراقبة الدائمة والتقييم المتواصل لأثرنا البيئي واعتماد حلول وعمليات أكثر استدامة كلما أمكن ذلك.

تحمل دريك أند سكل على عاتقها مهمة دمج التنمية المستدامة وحماية البيئة ضمن المكونات الرئيسية لعملياتها التشغيلية واستراتيجية أعمالها نحو المستقبل. وسوف تضمن كل من الآفاق الاستراتيجية وخطة العمل الأيكون تحقيق النمو المالي على حساب مسؤوليتنا تجاه البيئة والمجتمع.

حصلت دريك أند سكل على اعتماد ISO 14001:2015، والذي يضمن امتلاك المؤسسة لنظام إدارة بيئية قوي يُعزز من مستوى الأداء البيئي. ويتضمن هذا النظام آليات القياس والمراقبة والإبلاغ فيما يتعلق بالآثار البيئية وكذا عمليات التدقيق المنتظمة لضمان الامتثال والتحسين المستمر.

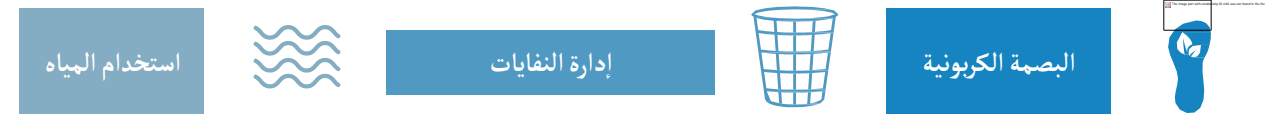
تضمن سياسة الاستدامة الجديدة للمجموعة مشاركة جميع أصحاب المصلحة في جهودنا الرامية إلى تقليل أثرنا على البيئة والمجتمعات المحلية المحيطة بنا.

ونحن ملتزمون على وجه الخصوص بما يلي:

- الحفاظ على المواد والطاقة عن طريق تقليل مخلفات الإنتاج مع تعظيم حجم عمليات إعادة الاستخدام وإعادة التدوير.
- تجنب استخدام المواد الخطرة في حال توافر بدائل أكثر مراعاة للبيئة.
- تقليل الأثر الناتج عن أنشطة المجموعة على الأنظمة الإيكولوجية المحيطة.

ولتحقيق هذه الغاية، فقد وضعنا مجموعة من السياسات ذات الصلة ونفذنا مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية المناسبة للمساعدة على تتبع مستوى التقدم المحرز وتوجيه مساره. وتتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية العديدة التي طرحناها في مختلف مشاريعنا على سبيل المثال تقليل وقوع الحوادث البيئية والحفاظ على معدلات مرتفعة من استصدار الموافقات من الفحص لأول مرة. وقد شرعنا في تنسيق أولوياتنا مع أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة وسنبداً في تتبع مستوى التقدم المحرز من أجل دمج الاستدامة بصورة أكبر في أنشطتنا اليومية. يُرجى الرجوع للصفحة 9 لمزيد من المعلومات بشأن الاتساق مع أهداف التنمية المستدامة.

تتضمن مجالات التركيز الرئيسية لنظام الإدارة البيئية ما يلي:



#### بيئة عمل مستدامة

من أجل دعم أهدافنا المتعلقة بالاستدامة، فقد طرحنا مجموعة من المبادرات والبرامج في بيئة العمل ويُسعدنا أن نعلن عن إحراز تقدم ملحوظ بها، وهي:

##### ١. بيئة خالية من الورق

أطلقنا في عام ٢٠٢٠ مبادرة لأتمتة عملية أرشفة المستندات لتقليل عملية الطباعة وترشيد استهلاك الورق، ومن ضمن العمليات المطروحة لتحقيق هذه المبادرة: إعادة استخدام ورق الطباعة المستخدم وجه واحد منه فقط؛ استخدام اللوحات القابلة للمسح؛ تجنب الطباعة مع وجود الشعار أو صفحات الغلاف؛ واستخدام التوقيعات الإلكترونية.

وقد أثمرت هذه المبادرة عن ترشيد 11.6% من استخدام الورق بين ديسمبر 2022 وديسمبر 2023، وفيها يلي استعراض للنتائج والآثار المحققة أثناء الفترة ذاتها.



#### الأثر الناتج

1.5* من الأشجار تم توفيره *لا يتضمن النهج المتبع بقايا الأشجار المتروكة أثناء استخراج لب الخشب في الغابات.	
قيمة الطاقة التي تم توفيرها 9.4 ثلاجة منزلية / سنوياً	
تم توفير 11740 كيلو جراماً من ثاني أكسيد الكربون المكافئ، بما يعادل 2.3 سيارة / سنوياً	
تم توفير 1697 جالوناً من الماء، بما يعادل 61 غسالة ملابس / سنوياً	
165 كيلوجراماً من النفايات الصلبة تم توفيرها، أو بمعدل 83 مرة من حجم النفايات الصلبة التي يخلفها شخص واحد / يومياً	

وتتطوي هذه المبادرة على العديد من المنافع: (١) ترشيد استهلاك الورق ببيئة العمل ومن ثم تقليل أثرنا البيئي (٢) توفير التكلفة الناتج عن تقليل عملية شراء الورق والطابعات والأحبار (٣) خلق وعي في بيئة العمل وتعزيز إشرافنا البيئي.

## ٢. برنامج ترشيد الطاقة

استطعنا ترشيد استهلاك الكهرباء بمكتبنا الإقليمي بالعراق بواقع 66% مقارنة بالأعوام الماضية عن طريق طرح سلسلة من التدابير البسيطة ، والتي تضمنت: توجيه العاملين بالمكاتب والمقيمين بالمعسكرات بإغلاق المعدات الكهربائية عند عدم استخدامها ؛ وإعداد الأجهزة المنزلية ، مثل أجهزة الكمبيوتر والشاشات وأجهزة النسخ ، على وضع السكون عند عدم استخدامها ؛ واستخدام مصابيح الفلوروسنت بدلاً من المصابيح الساطعة ؛ وإعداد درجات حرارة الغرف على ٢٥ درجة مئوية.

## بصمتنا الكربونية إدارة الطاقة

### ١. نظام إعادة استخدام الطاقة

تبدل دريك أند سكل ما في وسعها من أجل كوكب أنظف وأكثر استدامة ، وذلك من خلال شركتها التابعة ، باسافانت للطاقة والبيئة ، والتي نجحت في تطوير تقنيات وعمليات رائدة في معالجة مياه الصرف الصحي والحماة ومياه الشرب ومياه الصرف الصناعي. وعلاوة على المنافع البيئية التي تُحققها جهود إعادة استخدام المياه ، يُمكن بفضل مفهوم إعادة استخدام الطاقة لدى باسافانت للطاقة والبيئة جمع الغاز الحيوي الناتج عن عملية معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة تدويره في محطة للتوليد المشترك للكهرباء والحرارة تعمل بالغاز الحيوي (المياه الساخنة أو البخار).

ويُمكن استخدام الكهرباء في تشغيل المعدات المجاورة أو تزويد الشبكة المحلية بالكهرباء ، مما يُعظم من كفاءة محطة معالجة الصرف الصحي ويعمل على توليد الطاقة الخضراء من الغاز الحيوي. تعمل محطة التوليد المشترك على تعظيم الاستفادة من الوقود وتحويله إلى كهرباء بنسبة كفاءة تبلغ 35% وإلى حرارة بنسبة كفاءة تبلغ ٥٠%.

وتتضمن المنافع الإضافية ما يلي:

- عدم الاحتياج إلى امدادات خارجية للحرارة
- حماية الموارد الطبيعية عن طريق استخدام الغازات الحيوية الناتجة
- تقليل انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
- إنتاج أسمدة متجانسة غنية بالمغذيات ذات قيمة عالية
- تقليل النفايات المحولة إلى المكب
- تحويل غازات العادم إلى مواد غير ضارة

وقد زادت حصة مشاريع شركة باسافانت التي تستخدم تقنية إعادة استخدام الطاقة من 25% في 2019 إلى 40% في 2023 مع استهداف وصولها في نهاية المطاف إلى 50% في 2030

## ٢. انبعاثات الغازات الدفيئة واستهلاك الطاقة

يفتح تقرير الاستدامة لعام ٢٠٢٠ خطوات الشركة الأولى في حساب انبعاثات الشركة من الغازات الدفيئة ، والتي تُعد الآن جزءاً لا يتجزأ من عمليات وضع التقارير واستخضع للمراقبة والإدارة بصفة منتظمة.

وقد جرى حساب انبعاثات الغازات الدفيئة وفقاً لبروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة-معياري مؤسسي (GHG Protocol) ، ووضعنا حدودنا التنظيمية بما يتفق مع "نهج المراقبة" ، والذي يتم من خلاله تسجيل ١٠٠٪ من انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن العمليات التشغيلية التي نمتلك السيطرة الكاملة عليها.

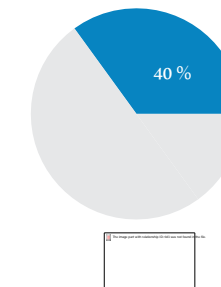
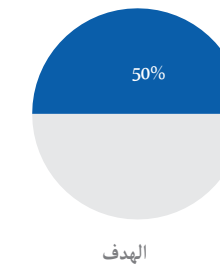
ووفقاً لحدود التقرير ، فإن البيانات الخاصة بجميع الشركات التابعة النشطة وما يتبعها من فروع قد تم احتسابها ، كما تمت إضافة الانبعاثات منذ عام ٢٠١٩.

٣. تدريجياً.

إجمالي استهلاك الطاقة (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

استهلاك الطاقة (بالتيرا جول)		2022	2023
استهلاك الوقود	بنزين	0.77	0.58
	ديزل	0.003	0.002
استهلاك الكهرباء		1.568	0.456
إجمالي استهلاك الوقود		0.773	0.582
إجمالي استهلاك الكهرباء		1.568	0.456
إجمالي استهلاك الطاقة		2.341	1.038

كثافة الطاقة (بالميجا جول)		2022	2023
كثافة الطاقة المباشرة (النطاق ١)		9.54	6.20
كثافة الطاقة المباشرة (النطاق ٢)		19.35	4.86
إجمالي كثافة الطاقة		28.89	11.06



### إدارة النفايات

تُشكل الإدارة الفعالة للنفايات جزءاً لا يتجزأ من نظام الإدارة البيئية لدينا وهي أحد العناصر الأساسية في عملياتنا التشغيلية التجارية ، وقد وضعنا مجموعة الإجراءات والسياسات اللازمة لتحقيق الإدارة الفعالة للنفايات على مستوى جميع مواقع المشاريع بما يتسق مع متطلبات المعيار ISO 14001 والتشريعات الحالية ومع سياسات الشركة.

يتولى فريق إدارة الصحة والسلامة والبيئة المسؤولية عن تنفيذ إجراءات إدارة النفايات بالشركة ومراقبة أنشطة البناء لضمان الامتثال. وتطبق هذه الإجراءات على جميع الموظفين والمقاولين من الباطن التابعين لشركة دريك أند سكل.

وفقاً لأفضل الممارسات التشغيلية البيئية ، فإن عملية إدارة النفايات تسير وفق نهج قائم على أربع خطوات:

1. التقليل: يجب تقليل حجم النفايات المتولدة عند المصدر بصفة رئيسية من خلال السير وفق ممارسات مناسبة بدلاً من الإدارة بالمرحل اللاحقة.
2. إعادة الاستخدام، وإعادة التدوير، والاستعادة: في حال لم يكن هناك مفر من توليد النفايات ، يجب بذل محاولات إعادة استخدام هذه النفايات أو إعادة تدويرها أو استعادتها بأكثر قدر ممكن.
3. المعالجة: يجب عدم اللجوء للمعالجة إلا بعد استنفاد جميع خيارات إعادة الاستخدام وإعادة التدوير والاستعادة.
4. التخلص: يجب أن يكون التخلص من النفايات الهلأه الأخير ويجب أن تكون محصورة على مناطق محددة ومعتمدة.

وقبل التخلص من أي مواد نفايات ، يجب فصل النفايات أولاً وفقاً لنوع النفايات ومستوى الخطر.

يجب تعريف جميع الموظفين بمحتوى إجراءات إدارة النفايات عن طريق عقد اجتماعات ولقاءات توجيهية بالمواقع للتوعية بالصحة والسامة والبيئة.

يوضح الجدول أدناه إجمالي حجم النفايات المتولدة من عمليات الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية والأنواع الرئيسية للنفايات المنتجة بمواقعنا. وقد جاء الانخفاض الهائل الذي شهدناه في عامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ نتيجة للتراجع الحاصل في العمليات التشغيلية فيما نتج عن أنشطة إعادة الهيكلة الجارية. غير أنه فور اكتمال هه العملية ، سنعمل على التأكد من تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف المناسبة ومنسعى لتقليل أثرنا البيئي. ١

إجمالي وزن النفايات المنتجة، باستثناء باسافانت (بالطن المترى تقريباً)		
وزن النفايات الخطرة	وزن النفايات غير الخطرة	
0.68	6,874.00	2202
1.2	6,519.00	2023

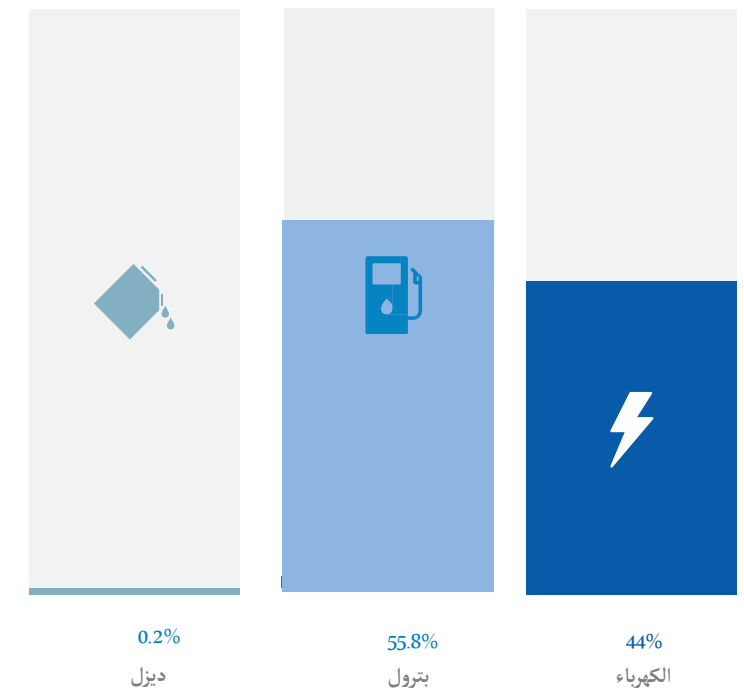
المرشحات المستخدمة ونفايات الزيوت	الألومنيوم	الورق / الكرتون	
0.90 bin	0.20 bin	6.40 bin	2022
1.1 bin	0.10 bin	6.60 bin	2023

### انبعاثات الغازات الدفيئة (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

2023	2022	انبعاثات الغازات الدفيئة (طن مترى من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
35.63	47.37	مباشر (النطاق ١)
64.29	195.74	غير مباشرة (النطاق ٢)
99.92	243.11	الإجمالي

2023	2022	كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة مقابل الإيرادات (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / ألف د.إ.)
0.38	0.58	كثافة الانبعاثات المباشرة (النطاق ١)
0.69	2.42	كثافة الانبعاثات غير المباشرة (النطاق ٢)
1.07	3.00	الإجمالي

### ٢٠٢٢ مزيج الطاقة (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)



## استخدام المياه

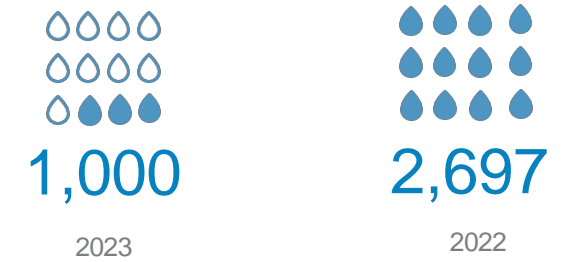
بوصفنا شركة أعمال هندسية وإنشاءات تعمل غالباً في المناطق التي تتسم بندرة المياه في العالم ، تقع على عاتقنا مسؤولية للحد من الإجهاد المائي عن طريق أنظمة فعالة ومستدامة لإدارة المياه.

### ١. استهلاك المياه

يشكل الاستهلاك المسؤول للمياه جزءاً هاماً من هذه العملية. ونُجد في رفع الوعي بين موظفينا بشأن أهمية المحافظة على المياه في مكاتبنا وفي مواقع العمل. وسننظر في دمج الإدارة الفعالة للمياه لتكون جزءاً من استراتيجيتنا البيئية عن طريق إدخال مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لضمان مراقبة استخدام المياه والتقليل منه. ومقارنةً بعام 2022 ، انخفض استهلاكنا للمياه بنسبة 63% في عام 2023. ومع ذلك ، يرجع السبب الرئيسي في هذا إلى التباطؤ في عملياتنا.

استهلاك المياه (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

إجمالي استهلاك المياه بالميتر المكعب



إجمالي استهلاك المياه بالميتر المكعب



### ٢. تقنيات إعادة استخدام المياه

تشكل ندرة المياه اليوم مصدر قلق متزايد في أنحاء كثيرة من العالم والتحدي يتفاقم بسبب تغير المناخ. وقد يرجع سبب الندرة إلى النقص الهادي أو بسبب البنية التحتية غير الكافية وغير الملائمة. وعن طريق تقنيات باسافانت للطاقة والبيئة لإعادة استخدام المياه ، نقوم بدور مهم في إيجاد حلول لتحديات المياه في البلدان التي تعاني من ندرة المياه أو صعوبة الوصول إليها.

ولتقليل استهلاك المياه في أحد المواقع الصناعية ، على سبيل المثال ، يمكن تحقيق إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة بنسبة 100% عن طريق بناء محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي يكون فيها "التصريف عديم السوائل" ( ZLD حيث يمكن إعادة تدوير نسبة 40% من مياه الصرف الصحي المعالجة مرة أخرى إلى مرافق المعالجة لإعادة استخدامها وتستخدم نسبة 60% من مياه الصرف الصحي المعالجة لري المساحات الخضراء. وتعزز إضافة نظام تجميع مياه الأمطار من قدرة الموقع على الاحتفاظ بمياه الأمطار واستيعابها.

ويمكن أن تؤدي التقنيات المتقدمة ، بما فيها الأغشية والمعالجة الثلاثية ، إلى إعادة استخدام المياه بشكل كبير. ولم تدمج باسافانت أنظمة المعالجة الثلاثية في حلولها فحسب ، بل عملت أيضاً مع مقدمي التقنية لدعم الأداء وتحسينه.

وتشمل الفوائد المحققة ما يلي:

- التصريف عديم السوائل باعتباره حلاً للمشاريع في البلدان التي تعاني من ندرة المياه إعادة استخدام مياه الصرف الصحي تقلل من التصريفات التي تلوث المياه وتحمي موارد المياه يمكن تجنب عملية تحلية مياه البحر باهظة التكلفة عن طريق إعادة إدخال مياه الصرف الصحي المعالجة في النظام يمكن معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها للري أو المرافق الصحية حماية المياه لكونها مورداً ثميناً





في غزة محطة معالجة مياه الصرف الصحي



بدء تشغيل المصنع في ديسمبر ٢٠٢٠

## دراسات حالة باسافانت

### (أ) حل أزمة المياه في غزة

يعتمد سكان غزة في فلسطين بشكل شبه حصري على احتياطات المياه الجوفية لإمدادات مياه الشرب التي تتعرض لضغط شديد بسبب مزيج من الإفراط في الاستخدام وانخفاض مستويات هطول الأمطار بسبب تغير المناخ.

وحتى وقت قريب ، كان ما يقرب من 100,000 متر مكعب يومياً من مياه الصرف الصحي غير المعالجة تتدفق داخل الأرض أو في البحر ، مما يؤدي إلى تلويث البيئة والمياه الجوفية. وكانت غزة في حاجة ماسة إلى محطة جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي للمساعدة في معالجة مشكلتي ندرة المياه ومنع التلوث المتلازمين.

وفي أبريل 2021 ، بدأت محطة جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي في قرية البريج بمعالجة مياه الصرف الصحي التي ينتجها 11 مجتمعاً والتي يبلغ عدد سكانها حوالي مليون نسمة ، مما أدى إلى تحسين عملية حماية الموارد وتعزيز إمدادات المياه بشكل كبير. وتعتبر محطة معالجة مياه الصرف الصحي في البريج التي تبلغ طاقتها 60 ألف متر مكعب يومياً مكثفة ذاتياً بالطاقة بفضل محطة الغاز الحيوي ومحطة الطاقة الشمسية اللتين تم بناؤهما في الموقع. وفي الواقع ، تنتج محطة الغاز الحيوي والطاقة الشمسية طاقة أكبر مما تتطلبه محطة المعالجة ، مما ينتج عنه فائض قدره 5.301 كيلوواط ساعة / يوم ، ويوفر الطاقة الهامة للسكان المحليين.

كانت باسافانت للطاقة والبيئة مسؤولة عن تصميم العملية وشراء المعدات الكهربائية والميكانيكية ذات الصلة بالعملية ونقلها ، والإشراف على عمليات التركيب والتشغيل التجريبي والتشغيل للمحطة لمدة عامين.

### (ب) توفير مياه الشرب لمدينة يبلغ عدد سكانها ٩ ملايين نسمة

تدعم محطة ثو دوك للإمداد بالمياه - المرحلة الثالثة ، بسعة إنتاج 300,000 متر مكعب يومياً من المياه النظيفة ، الطلب الهائل على مياه الشرب في مدينة هو تشي منه ، وهي أكبر منطقة حضرية في فيتنام ويبلغ عدد سكانها ٩ ملايين نسمة.

وتم التعاقد مع باسافانت للطاقة والبيئة لتقديم التصميم الجاهز ، وتنفيذ أعمال البناء والأعمال الميكانيكية والكهربائية بما في ذلك التشغيل التجريبي لمحطة معالجة المياه ، كما قدمت تقنياتها Turbo-LME الحاصلة على براءة اختراع للمنشأة.

وتعالج المحطة المياه من نهر دونغ ناي وتوفر المياه الصالحة للشرب للأفراد الذين يعيشون في المنطقة. وأنشأت باسافانت أيضاً محطة ضخ لسحب مياه النهر وأنابيب الضغط الرئيسية لتزويد المنشأة بماء التغذية والتي أصبحت تعمل في عام 2017.

## الخطوات المقبلة

من الآن فصاعداً، سيشكل الإشراف البيئي جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية الشركة وسيُدمج في كل ما نقوم به بعد عملية إعادة الهيكلة. وستتمثل مجالات التركيز فيما يلي:

العمل على تحسين عملية حساب غازات الدفيئة لدينا لتشمل انبعاثات النطاق 3 وضع استراتيجية بيئية وخطة تنفيذ واضحة إلى جانب مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لمراقبة التقدم

تشمل أنواع الأنشطة قيد الدراسة ما يلي:

اتخاذ المزيد من الخطوات لتحسين استخدام الطاقة ومباشرة خطة تفصيلية لتقليل الانبعاثات

العمل بشكل أكبر على اكتشاف كيف يمكننا تطوير حلول مبتكرة للتحديات العالمية، خاصةً إمدادات المياه وإعادة استخدام الطاقة

توسيع مجموعة مشاريعنا في مجال الطاقة المتجددة، ولا سيما المشاريع المتعلقة بالطاقة الشمسية، وتسخير خبرتنا الهندسية للمساهمة في عالم أكثر استدامة

تحسين نظام إدارة النفايات لدينا والسعي لزيادة الدائرية لتقليل التصريفات والنفايات الناتجة عن أنشطتنا بشكل كامل

دمج التصاميم الفعالة والأكثر ذكاءً لتقديم تقييم أكثر دقة وكفاءة للموارد اللازمة لتقليل الأثر الذي نخلفه على البيئة



## موظفونا

### رفاه الموظفين

بصفتنا شركة رائدة في السوق تعمل في قطاع كثيف العمالة وقائم على المهارات، فإننا ندرك أن رأس المال البشري هو جوهر أعمالنا. ودائماً ما تكون إدارة رفاه جميع موظفينا في مقدمة اعتباراتنا وستكون ضرورية لضمان نجاح الشركة على المدى الطويل حيث إننا نتطلع للخروج من عملية إعادة الهيكلة بوصفنا شركة أكثر قوة وأكثر قدرة على الصمود. بالإضافة إلى ذلك، فإن توظيف الأشخاص الذين يتمتعون بالمزيج الملائم من الخبرة والمهارات في قطاع نستخدم فيه المنافسة على العمال المؤهلين، سيشكل أيضاً أهمية لدفع عجلة النمو. وسيكون لدى دريك أند سكل في ثوبها الجديد إطار عمل قوي لإدارة الأفراد، والذي يولي الأولوية لمشاركة الموظفين وإدماجهم وتدريبهم وتطويرهم.

### التوظيف

غالباً ما تكون ظروف العمل في الدول التي نعمل فيها بشكل أساسي صعبة بالنسبة لعمال البناء بسبب طبيعة العمل جنباً إلى جنب مع متوسط درجات حرارة مرتفعة خلال معظم العام. ومن واجبنا التأكد من توفير حياة مريحة قدر الإمكان للعمال عن طريق إدارة حجم العمل، وتوفير معدات عالية الجودة، ومراقبة مستويات

الترطيب لديهم، وطبيعة قطاع البناء تعني أن دريك أند سكل غالباً ما توظف العمال على حسب تدفق المشاريع، ففي عام 2022 تم تعيين 1٪ من إجمالي القوى العاملة لدينا على أساس عقود مؤقتة بينما تم أيضاً توظيف 1٪ على أساس العمل بدوام جزئي. ومع ذلك، نلتزم بتوفير نفس ظروف العمل لجميع موظفينا، سواءً بدوام كامل أو على أساس عقود مؤقتة أو بدوام جزئي.

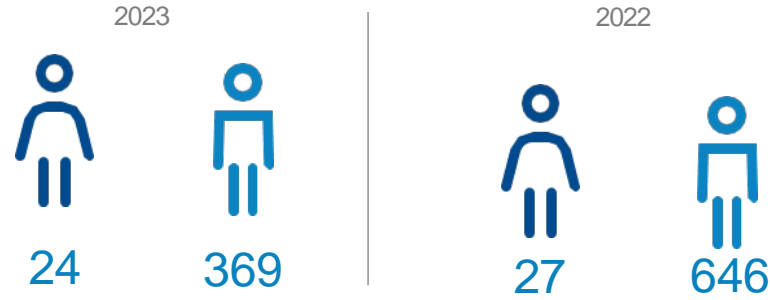
وتجدر الإشارة هنا إلى أن القوى العاملة لدينا قد تقلصت بشكل كبير منذ أن قلصنا أنشطتنا للأعمال المدنية، وقلصنا عدد الكيانات التشغيلية، ودخلنا مرحلة إعادة الهيكلة في عام 2018، بينما ساهمت أيضاً جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) في مغادرة عدد من الموظفين للشركة. ومع ذلك، أجرينا خلال هذه الفترة سلسلة من التعيينات الجديدة المهمة من أجل ضمان وفائنا بجمع التزاماتنا. وفي عام 2022، انضم 24 موظفاً إلى الشركة، نسبة 46٪ منهم تتراوح أعمارهم بين 30 و50 عاماً.

وبعد عملية إعادة الهيكلة، نتوقع تنفيذ حملة توظيف لبناء فريق قادر على الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق ودفع الشركة إلى الأمام، إذ سنعمل على تنفيذ استراتيجية توظيف قوية إلى جانب (1) العمليات المطبقة لتوظيف أفضل المواهب والاحتفاظ بها، (2) خطة تعويضات تنافسية وجذابة، (3) وفرص التدريب والتطوير المستمر لجميع موظفينا.

كما سنعمل على استعادة إجراءات رضا الموظفين ووضع مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لمراقبة التقدم. وسيتمثل أحد مؤشرات الأداء الرئيسية المهمة في معدل دوران العمالة. وتقدم اليوم مجموعة من المزايا والحوافز لكل من الموظفين الدائمين والمؤقتين، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التغطية التأمينية للرعاية الصحية، والإجازة الوالدية، وتوفير المعاش التقاعدي (لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة) وملكية الأسهم.

العام	دريك أند سكل أبو ظبي	دريك أند سكل الكويت	دريك أند سكل انجنييرنج	باسافانت	الإجمالي
2022	220	45	291	123	679
2023	107	17	156	164	444

### عقد دائم



### عقد مؤقت

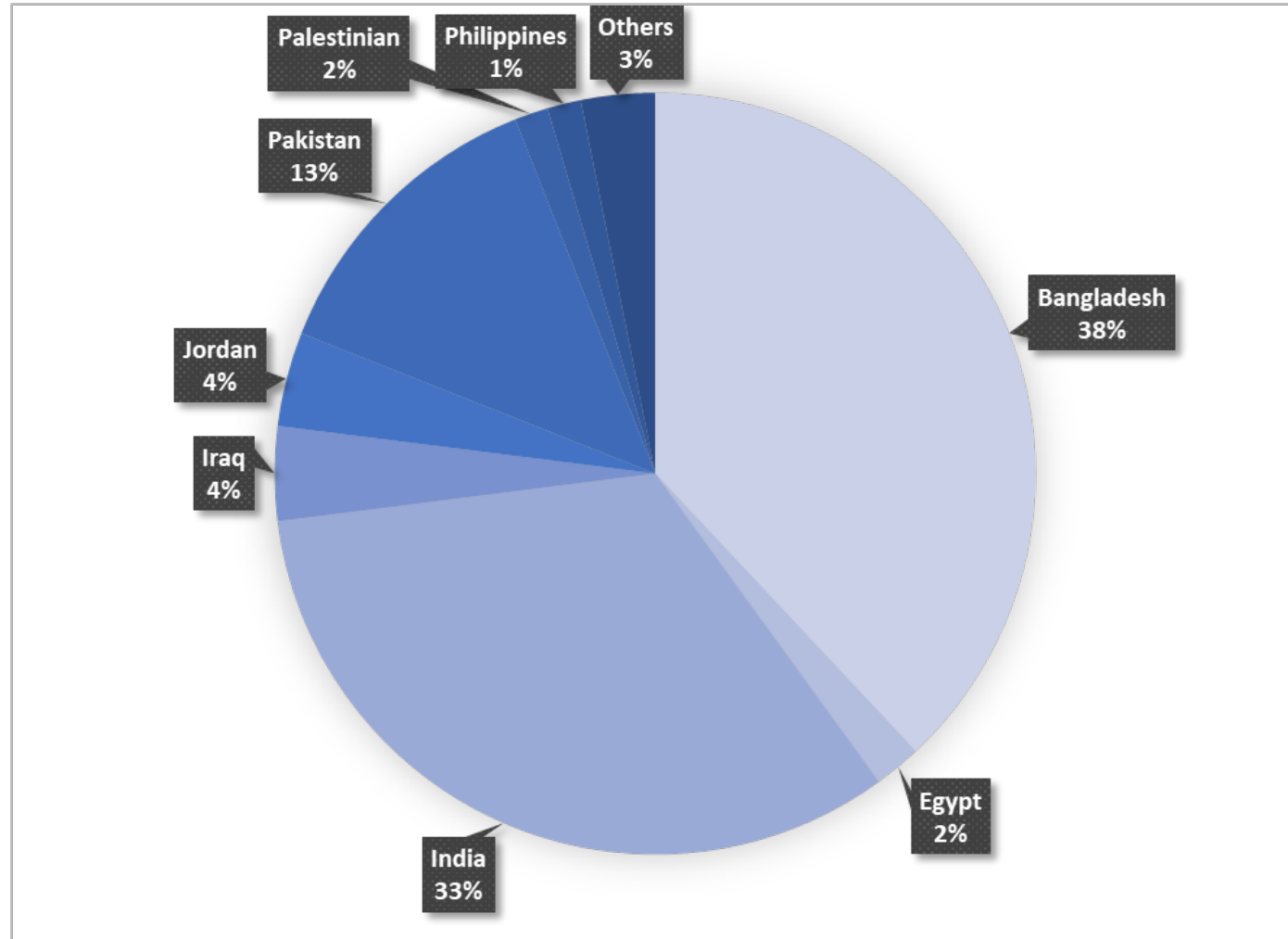


### التنوع والشمولية

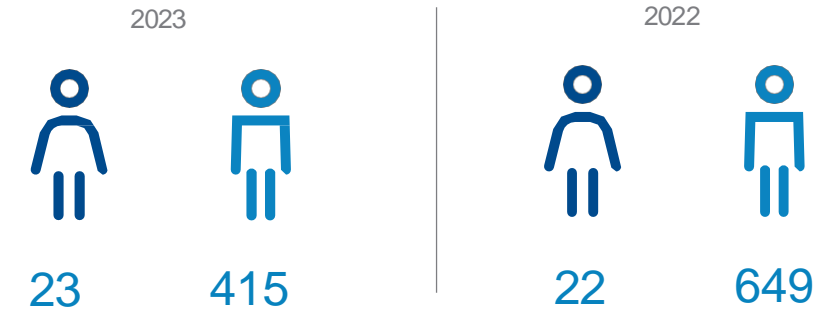
نظراً لانتشار أنشطتنا على مستوى منطقة جغرافية واسعة، وحيث إن أكثر من 25 جنسية تعمل حالياً لدى الشركة، تضم القوى العاملة لدينا مزيجاً متنوعاً من الثقافات. ونعتقد أن تبنى بيئة عمل شاملة ومتناغمة ودعمها يشكل أهمية للعمليات التجارية الناجحة.

**17 جنسية** في الشركات التابعة لنا في الإمارات، وخارجها  
**12 جنسية** في باسافانت للطاقة والبيئة

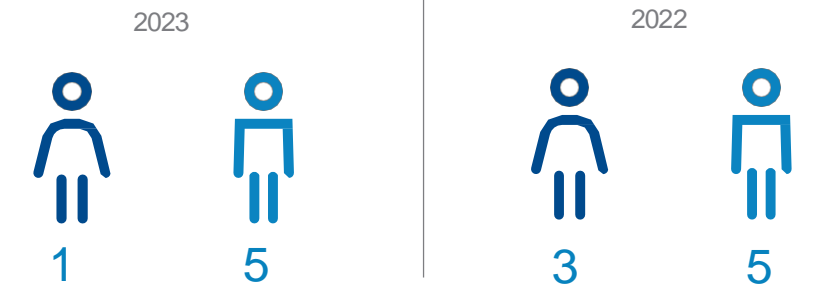
نمذجة عامة عن القوى العاملة في الشركات التابعة لنا في الإمارات والكويت في عام 2023



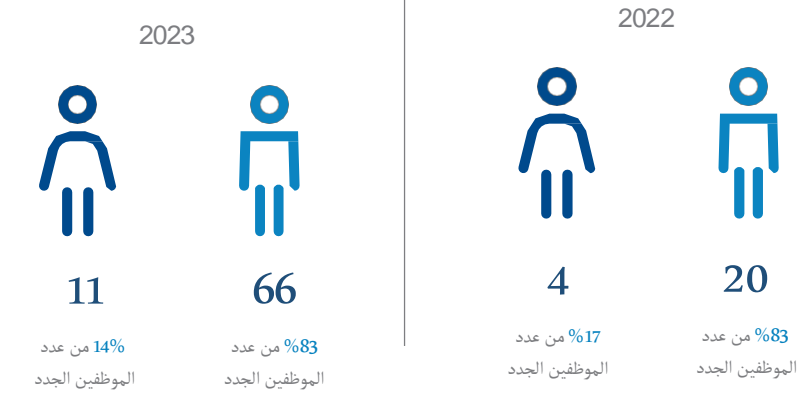
دوام كلي



دوام جزئي



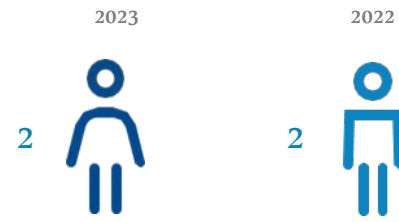
إجمالي عدد الموظفين الجدد



العمر	أقل من 30 سنة		بين 30-50 سنة		أكبر من 50 سنة	
	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي
2022	46%	11	46%	11	8%	2
2023	39%	11	39%	30	8%	6

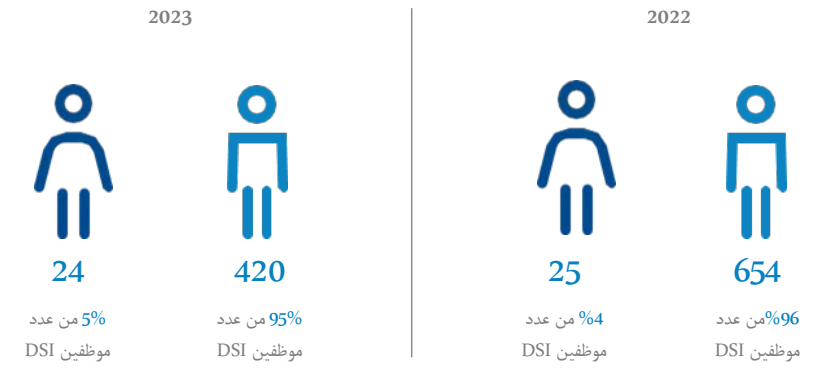
## التنوع والشمولية

توظف الشركة حالياً (2) إماراتيين ، جميعهم في مناصب متوسطة المستوى تمثل نسبة 3٪ من جميع مناصب المستوى المتوسط. وبعد عملية إعادة الهيكلة ، ستطبق استراتيجية واضحة لتوسيع القوى العاملة الإماراتية بما يتماشى مع متطلبات وزارة الموارد البشرية والتوطين بدولة الإمارات العربية المتحدة.



العالم	المستوى المتوسط	مستوى المناصب العليا إلى المناصب التنفيذية
2022	2	0
2023	1	1

نظراً لطبيعة قطاع البناء ، فإن القوى العاملة في دريك أند سكل هي في الغالب من الذكور ، وخاصةً العمال ، والذين يشكلون إلى حد بعيد أكبر فئة من الموظفين. ونسعى جاهدين لتعزيز التمثيل النسائي في جميع فئات القوى العاملة ونشجع النساء على التقدم لجميع الوظائف الشاغرة. ومع ذلك ، فقد حققنا نجاحاً أكبر في استقطاب النساء إلى مناصب المستوى المتوسط. وفي عام 2021 ، شغلت موظفات نسبة 31 ٪ من الوظائف الشاغرة من المستوى المتوسط.



وعلى الرغم من عدم وجود نساء حالياً في هيئة الحوكمة ، والتي تضم مجلس الإدارة ، وجميع اللجان التي تتبع مباشرة مجلس الإدارة ، تخطط الشركة لتصحيح هذا الخلل بعد عملية إعادة الهيكلة من خلال وجود عضو مجلس إدارة ممثلة واحدة على الأقل.

## هيئة الحوكمة

تحتل مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات القيم الأساسية للشركة وتضمن بيئة شاملة وغير تمييزية لجميع الموظفين. وبمجرد اكتمال عملية إعادة الهيكلة ، سننظم جلسات توعية لتعزيز مشاركة أكبر للمرأة في قطاع البناء ، وخاصةً بين المهندسين ، وإدخال مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لضمان أننا نراقب التقدم ونعمل على تحسين الأداء في هذا المجال.

## السلامة للجميع

بيانات الجودة والصحة والسلامة والبيئة لجميع الموظفين (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة)

عدد الوفيات	عدد الوفيات	عدد الإصابات المهذرة للوقت	عدد أيام العمل الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد ساعات العمل
2022	0	2	0	0	0	0	625,547
3202	0	0	0	0	0	0	435,006

تم حساب المعدلات على أساس عدد ساعات عمل منجزة يبلغ 1,000,000 ساعة

بيانات الجودة والصحة والسلامة والبيئة لجميع الموظفين (باسافانت للطاقة والبيئة)

عدد الوفيات	عدد الوفيات	عدد الإصابات المهذرة للوقت	عدد أيام العمل الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد ساعات العمل
2022	0	0	0	0	0	0	334,400
2023	0	0	0	0	0	0	288,640

تشكل إدارة مخاطر الصحة والسلامة الكامنة في العمليات في الموقع أهمية بالغة لنجاح أي شركة تعمل في قطاع البناء ولسمعتها. ولذلك ، تعمل دريك أند سكل وفقاً لأعلى معايير الصحة والسلامة المهنية. ونحن ملتزمون بالقضاء على الإصابات والأمراض في مكان العمل إلى أقصى حد ممكن وضمان أن موظفينا ومقاولينا من الباطن وموردنا يمكنهم الذهاب إلى العمل كل يوم وهم واثقون من سلامتهم.

وتضمن إجراءات إدارة المخاطر لدينا وجود العمليات الصحيحة لتحديد المخاطر المتعلقة بالعمل وإدارتها ومن ثم تقليل الحوادث والأضرار والخسائر. ويُنفذ منهج المراقبة الهرمية من أجل القضاء على جميع المخاطر المتعلقة بالعمل والحد منها. وتُجرى كل مهمة وفقاً للبروتوكولات الصارمة التي تفرضها إدارة الجودة والصحة والسلامة والبيئة ، وهي المسؤول عن مواكبة اللوائح وفي سياق دليل نظام . ISO وشهادات آيزو الدولية المعمول بها. ومن الجدير بالذكر أن دريك أند سكل حاصلة على شهادة 45001 الإدارة المتكامل لدينا ، وامتثالاً لمتطلبات شهادات آيزو التي حصلنا عليها ، وضعنا الإجراءات والعمليات اللازمة المتعلقة بالجودة والصحة والسلامة والبيئة لتوجيه الموظفين وغرس ثقافة سامة قوية على مستوى الشركة كلها.

وتوفر سياسة السلامة والصحة والبيئة لدى دريك أند سكل الأساس الذي تقوم عليه جميع أنشطتنا في الموقع. ونجري عمليات تدقيق منتظمة وعمليات تفتيش روتينية لضمان الامتثال ونزاج إجراءاتنا ونعمل باستمرار على تحسينها. ونشجع الموظفين على المشاركة في تطوير نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وتنفيذه وتقييمه ، مع مراعاة جميع الاقتراحات بشأن التحسين.

وتُجرى دورات تعريف وتدريب إلزامية بصفة روتينية لجميع الموظفين والمشرفين والزوار والمقاولين من الباطن في الموقع. وتضمن هذه قدرة الموظفين على أداء مسؤولياتهم بفعالية وكفاءة.

وتُقدّم خطط دورات تدريبية مختلفة:

التدريب التعريفي: يجب على كل شخص ، من دون استثناء ، يزور الموقع أو يعمل فيه أن يحضر تدريباً تعريفياً يشمل قواعد الصحة والسلامة والبيئة الأساسية للتواجد في الموقع.

مناقشات الأمن والسلامة: تُجرى مناقشات الأمن والسلامة مرة واحدة على الأقل في الأسبوع طوال مدة المشروع والتي تشمل معلومات الصحة والسلامة والبيئة ذات الصلة بأنشطة محددة في الموقع.

التدريب الأساسي: يتلقى العاملون بشكل دائم في الموقع و« في ميدان العمل» (على عكس الموظفين في المكاتب) تدريباً أساسياً لضمان قدرتهم على أداء واجباتهم بكفاءة.

التدريب على رأس العمل: يُقدّم التدريب على رأس العمل للأفراد الذين تم تحديدهم على أنهم بحاجة إلى تنفيذ مهام تخصصية.

التدريب المتخصص على مهام محددة تتعلق بالصحة والسلامة المهنية: تدريب متخصص يشمل مجموعة واسعة من المجالات مثل المخاطر والضوابط المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

الدورات التدريبية التنشيطية: يحدد موظفو الصحة والسلامة والبيئة / التدريب أنواع الدورات التدريبية التنشيطية. سيكون من مسؤولية مدرب / مدقق الصحة والسلامة والبيئة وضع جدول زمني لجميع الموظفين الميدانيين.

وشملت الدورات التدريبية الأخيرة إجراءات سلامة الحفر ، وإجراءات سلامة عمليات الرفع / التجهيزات ، ومكافحة الحرائق والاستجابة للطوارئ.

وبعد عملية إعادة الهيكلة ، سواصل الامتثال لآخر المعايير واللوائح بينما نسعى باستمرار لتعزيز أنظمتنا وإجراءاتنا لضمان الاتساق والموثوقية في جميع مواقع المشاريع.

## الازدهار الاقتصادي

(GRI 201-1)

تتطلب التنمية المستدامة تحقيق الازدهار الاقتصادي بطريقة لا تضر بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة. وتعني الاستدامة التخلص من التفكير قصير المدى وإرساء الأسس لاقتصاد عالمي أكثر عدلاً وشموليةً يحقق منافع للناس والكوكب. و فقط عندما يحدث النمو الاقتصادي بشكل يتوافق مع الإشراف البيئي المسؤول ، يمكن أن يكون مستداماً حقاً على المدى الطويل وينتج عنه مجتمعات أكثر صحةً.

ويؤكد معيار الأداء الاقتصادي الصادر عن المبادرة العالمية للتقارير ( (GRI 201) على الكيفية التي تحقق بها الشركة قيمة اقتصادية لها وكذلك لأصحاب المصلحة المختلفين. وتحقق الشركة القيمة الاقتصادية عن طريق إيراداتها وتوزع بعضاً من هذه القيمة على أصحاب المصلحة في شكل التكاليف التشغيلية ، وأجور الموظفين والمزايا التي يحصلون عليها ، والمدفوعات لمقدمي رأس المال ، والمدفوعات للاستثمارات الحكومية والمجتمعية. وما يتبقى بعد عملية التوزيع هذه هو القيمة التي تحتفظ بها الشركة.

وبالنظر إلى ما هو أبعد من إعادة الهيكلة الحالية للشركة ، تخطط دريك آند سكل لتحقيق نمو مستدام عن طريق التركيز على القطاعات الأساسية لتحقيق تدفقات إيرادات متسقة مع إدارة المخاطر المرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ، مما يتيح تحقيق الازدهار المستدام وخلق قيمة لأصحاب المصلحة.

ويتمشى هذا المنهج مع التحول العام في السنوات الأخيرة نحو التركيز على خلق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة ، والمجتمع ككل ، بدلاً من تحقيق ربح قصير الأجل للمساهمين فحسب. وفي إطار سعيها لتحقيق التقدم ، تعتزم دريك آند سكل تبني هذه العقلية ومواءمة نفسها بشكل وثيق مع مصالح جميع أصحاب المصلحة من أجل تحقيق منفعة أكبر للاقتصاد.

## التزامنا بالجودة

(GRI 102-9, GRI 102-11, GRI 204-1, G5)

## نظام إدارة الجودة

تولي دريك آند سكل أولوية قصوى لإدارة الجودة ، إذ تسعى الشركة جاهدة دائماً لتقديم ما يفوق توقعات عملائها. ويعد الاتساق في تنفيذ المشاريع حسب أعلى معايير الجودة عاملاً بالغ الأهمية في الحفاظ على السمعة الطيبة التي تحظى بها الشركة في السوق وثقة عملائها بها ، وستولي الشركة هذا الأمر أولوية خاصة بمجرد انتهائها من عملية إعادة الهيكلة ودخولها السوق لتقديم عطاءات بغية الحصول على عقود جديدة. وترى الشركة أن رفاهيتها على المدى الطويل لا تعتمد على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية فحسب ، بل إنها تعتمد أيضاً على تلبيةها للاحتياجات الضمنية لعملائها. ولتحقيق هذه الغاية ، يضطلع فريق متخصص من المهندسين والمديرين والمفتشين بمهمة الإشراف على ومتابعة عملية ضمان جودة جميع الأنشطة ومراقبتها.

ومن المهم للغاية أن تحافظ الشركة على تواصلها المستمر بعملائها ، ويمكن تحقيق هذه الغاية من خلال عدد من القنوات ، فإجراء استبيانات منتظمة بشأن رضا العملاء ، على سبيل المثال ، يمكن الشركة من الحصول على تعليقات قيمة تُبلِّغ لفريق الجودة وجميع الإدارات الداخلية ذات الصلة. وتضمن هذه الممارسة المهمة تقييم الشركة المستمر لأدائها ، و قدرتها على تحسين خدماتها عند الحاجة ، وتنفيذها للمشاريع مع التحلي بقدر أكبر من الكفاءة والفعالية.

هذا ويعتمد الاتساق في أداء الشركة الذي تقدمه على وضعها المجموعة الصحيحة من سياسات وعمليات وإجراءات ضمان الجودة ، علماً بأن دريك آند سكل حاصلة على شهادة الآيزو 9001:2015 ، الأمر الذي تتضح معه المعايير التي تتبناها الشركة في نظام إدارة الجودة الذي يبين بالتفصيل العمليات والإجراءات المطلوبة لتقديم أفضل خدمة للعملاء.

يضمن بيان سياسة الجودة والصحة والسلامة والبيئة التي تتبناها الشركة التزام جميع الشركات التابعة لها والموظفين بأعلى معايير الجودة. وتلتزم الشركة بما يلي على وجه الخصوص:

تصميم المشاريع وتطويرها وإنشائها وصيانتها وفقاً لأعلى معايير الجودة لعملائها

تدريب جميع الموظفين وتنمية مهاراتهم وتجهيزهم بالأدوات والمهارات اللازمة لتقديم أعلى مستوى من الأداء

التحسين المستمر للعمليات والأنظمة بهدف تحقيق النتائج المثلى

يوضح دليل نظام الإدارة المتكامل لشركة دريك آند سكل إجراءات مراقبة الجودة بالشركة ويضمن التطبيق المستمر لها على مستوى جميع قطاعات الشركة. ويتناول الدليل المعايير والأساليب الصارمة التي تنظم تنفيذ هذه الإجراءات ومراقبتها بصورة فعالة ، ومن الأمثلة على ذلك خطة الاختبار والفحص الإلزامية التي تُجرى بعد كل مهمة رئيسية بغية الحفاظ على مراقبة الجودة في جميع المشاريع الجارية. كما يتناول أيضاً الإجراءات المتبعة لتحقيق النتائج المقررة وإجراء تحسينات مستمرة. وفيما يلي الموارد اللازمة لتنفيذ نظام الإدارة المتكامل والحفاظ على فعاليته وزيادة مستوى رضا العملاء:

الموارد البشرية: تتحمل إدارة دريك آند سكل مسؤولية ضمان كفاءة القوى العاملة وتدريبها تدريباً جيداً وتمتعها بالمهارات اللازمة بما يكفل تنفيذها للمهام المسندة إليها.

البنية التحتية: كما تتحمل الإدارة مسؤولية توفير البنية التحتية التالية لتحقيق الجودة المنشودة:

- المباني والمساحات المخصصة للعمل والأصول ذات الصلة بها
- الأدوات ومعدات العمليات والأجهزة وأنظمة المعلومات (البرامج) وتخطيط موارد المؤسسة
- خدمات الدعم ، كالنقل وقنوات التواصل

يضمن توثيق الإجراءات تدقيق جميع أعمال الإدارات ومواقع المشاريع بصورة منتظمة وتلبية متطلبات دليل نظام الإدارة المتكامل ، إذ أننا وبعد مرحلة إعادة الهيكلة ، سنعيد أيضاً وضع عمليات تدقيق لنظام الإدارة المتكامل على يد مدققين مستقلين ومدربين.

## ممارسات الشراء

تسعى دريك آند سكل جاهدة إلى الدخول في شراكات قوية وطويلة الأجل مع جميع مورديها. تولي الشركة -من منطلق كونها شركة مسؤولة ومستدامة- أولوية لإقامة شراكات مع الموردين المحليين متى أمكن ذلك ، الأمر الذي يسمح لها بدعم التنمية الاقتصادية المحلية والتخلي بالهرونة وخلق القيمة ، علماً بأن 12 ٪ من موردي الشركة في عام 2023 كانوا موردين محليين. ورغم انخفاض وتيرة العمليات والتركيز على خطة إعادة الهيكلة ، فإن 60 ٪ من إجمالي الإنفاق على المشتريات قد ولد قيمة للموردين المحليين ، وقد ظل هذا المستوى ثابتاً في السنوات الثلاث الماضية.

## الابتكار والتحول الرقمي

(G7)

يشهد العالم ثورة تكنولوجية يتخض عنها آثار بالغة على كل جانب من جوانب الحياة والعمل. ويعد الابتكار والتحول الرقمي أبرز عامل لهذا التغيير السريع. ومن هذا المنطلق ، تتحرى دريك آند سكل سبلاً تسخر من خلالها التقنيات الرقمية في تحويل أعمال الشركة ، لا سيما فيما يتعلق بجمع البيانات ومعالجتها لتعزيز العمليات التجارية وتحسين خدمة العملاء. كما تدرس الشركة أيضاً السبل التي يمكن من خلالها للتقنيات الجديدة أن تمكن الشركة من الاستفادة من خبرتها الحالية وتحقيق التنوع بالدخول في قطاعات جديدة في المستقبل.

تضطلع إدارة تقنية المعلومات بدور رئيسي في إدخال التقنيات بالشركة لمواجهة التحديات والفرص الحالية والمستقبلية. وقد خصصت الشركة ميزانية لتحديث أنظمة تقنية المعلومات بعد مرحلة إعادة الهيكلة ، بدءاً من نظام تخطيط موارد المؤسسة المتكامل تماماً لإدارة العمليات التجارية وضمان التنسيق بين الإدارات. وقد عقدت الشركة شراكة مع إحدى منصات استخبارات القطاع بهدف دعم عملية اتخاذ القرارات بحيث تضمن المنصة اطلاع الشركة على أحدث المستجدات التي تطرأ على السوق. كما أن الشركة تعمل على ترقية شبكتها الداخلية ، التي تساعد في التواصل مع موظفيها وتواصل الموظفين مع بعضهم البعض في جميع المناطق الجغرافية ، وذلك بهدف إدخال أدوات أكثر تقدماً فيها وإدراج جميع سياسات الشركة وإجراءاتها بها.

تولي دريك آند سكل أولوية قصوى لأمن أصولها المادية والرقمية على حد سواء ، وتطبق الشركة أنظمة قوية خاصة بتقنية المعلومات وسياسات حماية البيانات لتحقيق هذه الغاية. وتستجدد الشركة شهادة آيزو 27001 (إدارة أمن المعلومات) التي حصلت عليها بمجرد اكتمال إعادة الهيكلة ، في حين يضمن نظام التدقيق الداخلي الذي تتبناه الشركة وضع السياسات والإجراءات ذات الصلة وإنفاذها بصورة مستمرة ، إذ تضمن الإجراءات توفير الحماية المبدئية لجميع الملفات والمستندات من خلال أنظمة الاحتفاظ بنسخ احتياطية للحيلولة دون فقدان البيانات ، وتتضمن خدمة نسخة الظل (النسخ الاحتياطي لجميع البيانات بعد ساعات العمل) والنسخ الاحتياطي على الخوادم الموجودة في الموقع والسحابة ، بالإضافة إلى الاستعادة في حالات الكوارث في موقع منفصل ، ويراقب جدار الحماية الصوتي حركة البيانات الواردة والصادرة عبر الإنترنت ويصفيها.

ومن الابتكارات والمبادرات الأخرى التي صممتها إدارة تقنية المعلومات ما يلي:

تُراقب مناطق تخزين البيانات الفعلية بكاميرات تعمل بنظام الدائرة التلفزيونية المغلقة وتتصل بها الإدارة المعنية عن طريق الهواتف المحمولة.

يُدار دخول الهباني الإدارية ويُراقب حضور الموظفين باستخدام تقنية التعرف على الوجوه.

تعد أنظمة التقنية عاملاً أساسياً لمبادرة الشركة الرامية إلى التحول من النظام الورقي إلى النظام الإلكتروني ( يُرجى الرجوع إلى [الصفحة 13](#) ، للاطلاع على الآثار الناجمة عن هذه المبادرة والنتائج المحققة).

تتحرى إدارة تقنية المعلومات الطرق التي يمكن من خلالها لبرامج الإدارة المتكاملة تحسين تخطيط موارد المؤسسة بغية تحسين دمج العمليات التجارية بصورة آنية في جميع المكاتب ومواقع المشاريع والمناطق.



### حوكمة الشركات

تمثل حوكمة الشركات مسؤولية يتحملها أصحاب المصلحة بصورة مشتركة ، فهي نظام يتم من خلاله السيطرة على الشركات سيطرة فعالة وهي نظام مسؤول عن تطبيق المساءلة والشفافية على مستوى جميع قطاعات الشركة.

يتمثل الدور الرئيسي الذي يضطلع به المساهمون في عملية حوكمة الشركات في انتخاب أعضاء مجلس إدارة الشركة ومدققيها ، ومن ثم يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولية تطبيق الحوكمة وتقديم التوجيهات لإدارة لتنفيذ الواجبات الملقاة على عاتقها.

يجب أن يكون لأي شركة تجارية مستدامة نظام قوي لحوكمة الشركات يكفل تطبيق المساءلة والشفافية كجزء لا يتجزأ من ثقافة الشركة. ويجب على مجلس الإدارة ضمان عمل الشركة مع جميع أصحاب المصلحة وأن يتمثل محور غرضها في خلق القيمة لأصحاب المصلحة الرئيسيين.

تلتزم دريك آند سكل بأعلى معايير حوكمة الشركات التي تجمع بين التحلي بالأخلاقيات والنزاهة المؤسسية وأفضل الممارسات. وتمثل الشفافية والعدالة والإفصاح والمساءلة القيم التي تركز عليها أخلاقيات الشركة ومجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين.

يطبق إطار حوكمة الشركات الإرشادات التي تحددها هيئة الأوراق المالية والسلع ، وسوق دبي المالي ، والقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية والتعديلات المستحدثة عليه فيما يتعلق بالشركات التجارية. بالإضافة إلى ذلك ، تلتزم دريك آند سكل بتنفيذ قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/م) لسنة 2020.

وقد أعطت الشركة الأولوية لوضع هيكل قوي لحوكمة الشركات ، إلى جانب خطة إعادة الهيكلة. ويتألف مجلس الإدارة الحالي من سبعة أعضاء مستقلين ذوي خبرة مؤهلين لقيادة الشركة خلال خطة إعادة هيكلتها وما بعدها لإنعاش قطاعات أعمالها الأساسية.

لدى الشركة حالياً ثلاث لجان تابعة لمجلس الإدارة ، وهي لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة إعادة الهيكلة. وستقوم الشركة بإنشاء لجنة متابعة لمعاملات المطلعين فور الانتهاء من خطة إعادة الهيكلة وبمجرد تداول أسهم الشركة مرة أخرى في سوق دبي المالي.

يعرض الجدول التالي عدد اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنعقدة ونسب الحضور فيها

هيئة حوكمة الشركات	عدد الاجتماعات	نسبة حضور أعضاء اللجنة/مجلس الإدارة
مجلس الإدارة	4	3/اجتماعات 100%
لجنة التدقيق	4	1 اجتماع 85%
لجنة الترشيحات والمكافآت	1	100%

تتوفر المزيد من التفاصيل بشأن هيكل حوكمة الشركات لدى دريك آند سكل في [تقرير حوكمة الشركات لعام 2021](#)

## الأخلاقيات والامتثال

أسفرت التحديات والاتجاهات العالمية الجديدة التي تؤثر على قطاع البناء والهندسة عن ظهور مخاطر وفرض جديدة. وستقوم دريك أند سكل مستقبلاً بتجهيز نفسها بإطار قوي لإدارة المخاطر بغرض تنمية الأعمال في ظل إدارة التحديات وتخفيف المخاطر بطريقة منظمة وخاضعة للرقابة.

وفي خضم عملية إعادة الهيكلة المستمرة، يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعادة إنشاء نظام رقابة داخلي فعال وقوي لضمان إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية. يتوقع مجلس الإدارة تعزيز الفريق بموظفين جدد في أقرب وقت ممكن عند استكمال إعادة الهيكلة.

ويلتزم مجلس الإدارة بنشر أفضل ممارسات إدارة المخاطر وآليات الرقابة الداخلية لتحقيق أهداف الشركة. وستتناول إطار إدارة المخاطر عملية إدارة المخاطر على مستوى المشروع والمؤسسة على حد سواء، وستتضمن إجراءات إدارة استمرارية الأعمال.

## إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

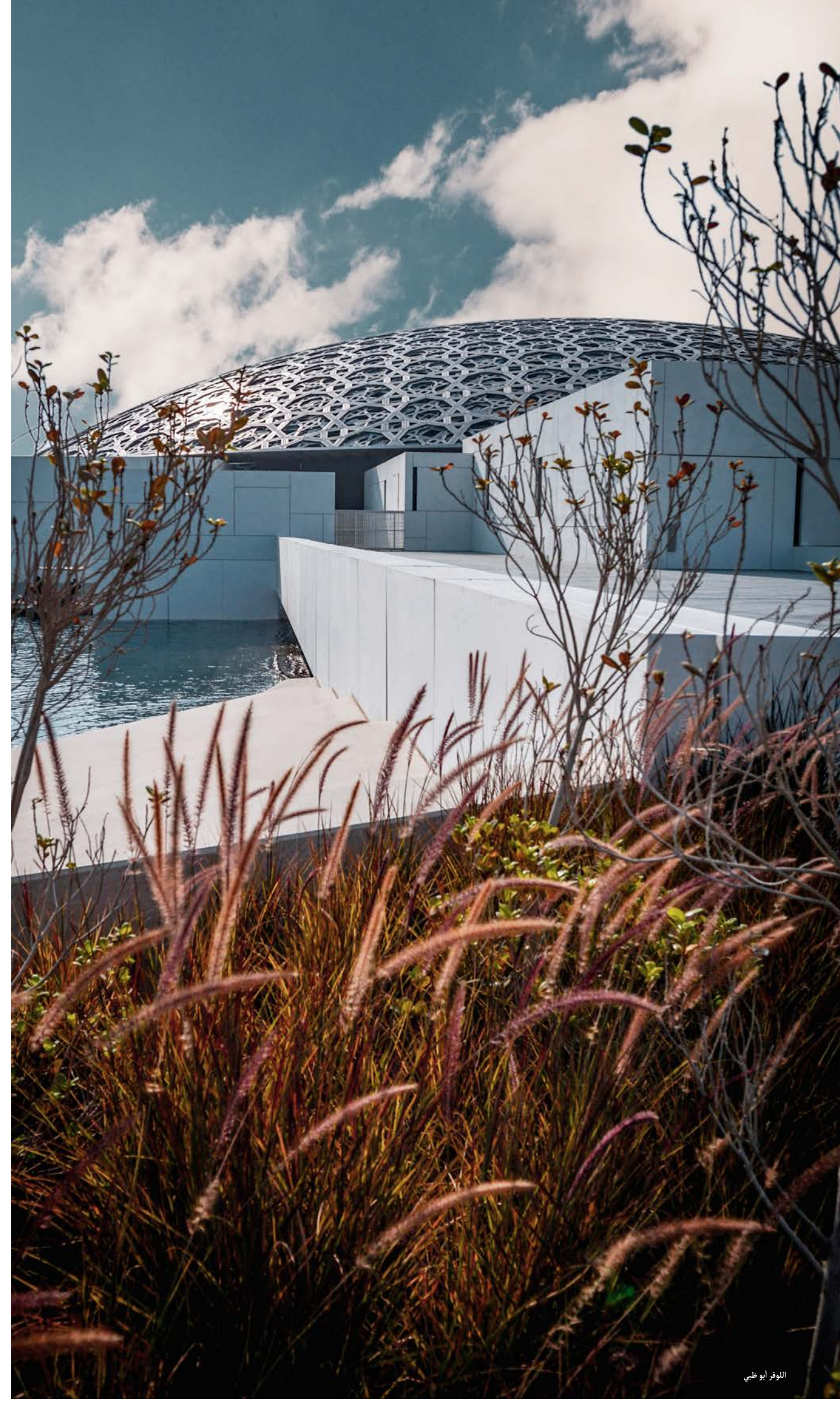
تلتزم دريك أند سكل بأعلى معايير أخلاقيات العمل، والاحترافية، والنزاهة المؤسسية، والامتثال التام للقوانين المعمول بها في التصرفات الصادرة عنها في جميع الأوقات. وتمثل الشفافية والعدالة والإفصاح والمساءلة القيم التي تركز عليها أخلاقيات الشركة.

تضم مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات الخاصة بالشركة سياسات وإجراءات تنظيم السلوك الأخلاقي، وتطبق على جميع الموظفين. وتتناول تلك السياسات والممارسات عدة أمور مهمة من بينها «تضارب المصالح» و«قبول الهدايا وأشكال الترفيه» و«مبدأ عدم انتهاك الفرص لتحقيق مصالح تجارية أو مكاسب شخصية». تنطبق المدونة على جميع الموظفين، بما في ذلك مسؤولي دريك أند سكل وأعضاء مجلس إدارتها، فضلاً عن جميع الشركات التابعة لها والقطاعات والشركات التجارية التي تملكها أو تسيطر عليها دريك أند سكل بالكامل أو تملك أو تسيطر على جزء كبير منها، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، شركات المحاصة.

ولا تتهاون الشركة في إنفاذ مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات في ضوء الاتهامات الموجهة إليها بارتكاب مخالفات مالية ضد الإدارة السابقة، والتي تحقق فيها حالياً الهيئات الإماراتية المختصة، فالشركة منهكة في قضايا مدنية وجنائية ضد المساهم الرئيسي السابق والرئيس التنفيذي السابق ونائب رئيس مجلس الإدارة وغيرهم.

يقر مجلس الإدارة والإدارة العليا الحاليان بتحملهما مسؤولية غرس مبادئ الأخلاقيات والمساءلة والامتثال وجعلها في صميم الشركة وإعادة ترسيخ ثقافة الأمانة والثقة. ولتحقيق هذه الغاية، تضمن دريك أند سكل توخي العناية في إجراء المقابلات مع جميع الموظفين الحاليين والمستقبليين (بعد مرحلة إعادة الهيكلة)، بما في ذلك الرئيس التنفيذي والإدارة العليا، وخضوعهم لاختبارات دقيقة بشأن المعلومات الأساسية قبل تعيينهم. كما سيلتزم هؤلاء الموظفون فور انضمامهم للشركة بالتوقيع على مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات لضمان فهمهم لمسؤولياتهم والتزاماتهم فهماً تاماً، علماً بأن الشركة تعتزم تحديث جميع السياسات والإجراءات المتعلقة بأخلاقيات العمل والامتثال.

ستلتزم دريك أند سكل بسياسة الباب المفتوح وتشجع الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات المشتبه بها للمدونة، وقد خصصت الشركة خطاً ساخناً وعنوان بريد إلكتروني لتلقي البلاغات من أي شخص يود الإبلاغ عن أي مخالفات دون الكشف عن هويته بسرية تامة.



الملحق

البيانات البيئية

دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة

استهلاك الطاقة (بالتيرا جول)

2023	2022	
0.58	0.77	وقود خالي من الرصاص
-	-	ديزل
0.35	1.43	استهلاك الكهرباء
0.58	0.77	إجمالي استهلاك الوقود
0.53	1.43	إجمالي استهلاك الكهرباء
0.93	2.20	إجمالي استهلاك الطاقة

كثافة الطاقة مقابل الإيرادات (باليجا جول / ألف د.)

2023	2022	
33.73	34.63	كثافة الطاقة المباشرة (النطاق 1)
20.36	64.32	كثافة الطاقة غير المباشرة (النطاق 2)
54.09	98.95	إجمالي كثافة الطاقة

انبعاثات الغازات الدفيئة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

2023	2022	
35.50	47.13	مباشر (النطاق 1)
38.99	162.86	غير المباشر (النطاق 2)
74.49	209.99	الإجمالي

كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة مقابل الإيرادات (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / ألف د.)

2023	2022	
2.06	2.12	كثافة الانبعاثات المباشرة (النطاق 1)
2.27	7.32	كثافة الانبعاثات غير المباشرة (النطاق 2)
4.33	9.44	الإجمالي

استهلاك المياه

2023	2022	
850	2,497	إجمالي استهلاك المياه بالمتر المكعب
49.44	112.32	استهلاك المياه حسب الإيرادات بالمتر المكعب / مليون درهم

إنتاج النفايات (مليون طن)

وزن المواد الخطرة	وزن المواد غير الخطرة	
0.68	1,135.00	2022
1.2	780.00	2023

الهرشحات المستخدمة ونفايات الزيوت	الالمنيوم	الورق / الكرتون	
0.9	0.20	0.40	2022
1.1	0.10	0.60	2023

بأسافنت للطاقة والبيئة

استهلاك الطاقة (بالجيجا جول)

2023	2022		
-	-	وقود خالي من الرصاص	
1.85	3.36	ديزل	استهلاك الوقود
106.28	138.10		استهلاك الكهرباء
1.85	3.36		إجمالي استهلاك الوقود
106.28	138.10		إجمالي استهلاك الكهرباء
108.13	141.46		إجمالي استهلاك الطاقة

كثافة الطاقة مقابل الإيرادات (بالجيجا جول / ألف د.)

2023	2022	
0.02	0.06	كثافة الطاقة المباشرة (النطاق 1)
1.39	2.32	كثافة الطاقة غير المباشرة (النطاق 2)
1.41	2.38	إجمالي كثافة الطاقة

انبعاثات الغازات الدفيئة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

2023	2022	
0.13	0.24	مباشر (النطاق 1)
25.30	32.88	غير المباشر (النطاق 2)
25.43	33.12	الإجمالي

كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة مقابل الإيرادات (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / ألف د.إ.)

2023	2022	
0.002	0.004	كثافة الانبعاثات المباشرة (النطاق 1)
0.33	0.55	كثافة الانبعاثات غير المباشرة (النطاق 2)
0.332	0.554	الإجمالي

استهلاك المياه

2023	2022	
150	200	إجمالي استهلاك المياه بالتر المكعب
1.96	3.35	استهلاك المياه حسب الإيرادات بالتر المكعب / مليون درهم

دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة

استهلاك الطاقة (بالتيرا جول)

2023	2022	
<b>0.58</b>	<b>0.77</b>	وقود خالي من الرصاص
0.002	0.003	ديزل
0.456	1.568	استهلاك الكهرباء
0.582	0.773	إجمالي استهلاك الوقود
0.456	1.568	إجمالي استهلاك الكهرباء
1.038	2.341	إجمالي استهلاك الطاقة

كثافة الطاقة مقابل الإيرادات) بالميغا جول / ألف د.ا)

2023	2022	
6.20	9.54	كثافة الطاقة المباشرة (النطاق 1)
4.86	19.35	كثافة الطاقة غير المباشرة (النطاق 2)
11.06	28.89	إجمالي كثافة الطاقة

انبعاثات الغازات الدفيئة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

2023	2022	
35.63	47.37	مباشر (النطاق 1)
64.29	195.74	غير المباشر (النطاق 2)
99.92	243.11	الإجمالي

كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة مقابل الإيرادات (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / ألف د.ا)

2023	2022	
0.38	0.58	كثافة الانبعاثات المباشرة (النطاق 1)
0.69	2.42	كثافة الانبعاثات غير المباشرة (النطاق 2)
1.07	3.00	الإجمالي

استهلاك المياه

2023	2022	
1000	2.697	إجمالي استهلاك المياه بالميتر المكعب
10.66	33.28	استهلاك المياه حسب الإيرادات بالميتر المكعب / مليون درهم



## بيانات الموارد البشرية

دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة

اجمالي القوى العاملة

الإجمالي	دريك أند سكل إنجينيرنج	دريك أند سكل للنفط والغاز	دريك أند سكل أبو ظبي	
556	291	45	220	2022
280	166	17	107	2023

عقد مؤقت		عقد دائم		
موظف	موظفة	موظف	موظفة	
1	0	539	16	2022
0	0	271	9	2023

عقد مؤقت		عقد دائم		
العراق	الإمارات	العراق	الإمارات	
1	0	44	511	2022
0	0	17	263	2023

دوام جزئي		دوام كامل		
العراق	الإمارات	العراق	الإمارات	
1	0	539	16	2022
0	0	271	9	2023

هيئة الحوكمة

أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	
50%	50%	0%	2022
75%	25%	0%	2023

هيئة الحوكمة

موظف	موظفة	
100%	0%	2022
100%	0%	2023

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والجنس

من مستوى كبار الموظفين إلى مستوى التنفيذيين		متوسطة المستوى		الجديدة		الصيانة		
موظفة	موظف	موظفة	موظف	موظفة	موظف	موظفة	موظف	
6%	94%	11%	89%	8%	92%	0%	100%	2022
7%	93%	15%	85%	4%	96%	0%	100%	2023

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والجنس

من مستوى كبار الموظفين إلى مستوى التنفيذيين			متوسطة المستوى			الجديدة			الصيانة			
أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	
41%	59%	0%	16%	76%	8%	22%	78%	0%	13%	82%	5%	2022
37%	63%	0%	28%	72%	0%	23%	77%	0%	21%	74%	5%	2023

التوظيف

إجمالي الموظفين الجدد بحسب الجنس

موظف (%)	موظف (#)	موظفة (%)	موظفة (#)	
67%	4	33%	2	2021
80%	4	20%	1	2022

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

أكثر من 50 سنة		بين 30-50 سنة		أقل من 30 سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
17%	1	66%	4	17%	1	2022
40%	2	60%	3	0%	0	2023

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

موظف (%)	موظف (#)	موظفة (%)	موظفة (#)	
98%	258	2%	5	2022
97%	105	3%	3	2023

إجمالي الموظفين المقادير بحسب فئة العمر

أكثر من 50 سنة		بين 30-50 سنة		أقل من 30 سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
12%	30	82%	216	6%	17	2022
18%	20	76%	82	6%	06	2023

معدل دوران الموظفين (%)

47%	2022
38%	2023

باسافانت للطاقة والبيئة

إجمالي القوى العاملة

الإجمالي

123	2022
164	2023

عقد مؤقت

عقد دائم

موظف	موظفة	موظف	موظفة	
2	3	107	11	2022
5	46	98	15	2023

عقد مؤقت

عقد دائم

5	118	2022
51	113	2023

دوام جزئي

دوام كامل

موظف	موظفة	موظف	موظفة	
4	3	110	6	2022
5	1	144	14	2023

هيئة الحوكمة

أكثر من 50 سنة	بين 30-50 سنة	أقل من 30 سنة	
0%	100%	0%	2022
0%	100%	0%	2023

هيئة الحوكمة

موظف	موظفة	
100%	0%	2022
100%	0%	2023

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والجنس

من مستوى كبار الموظفين إلى مستوى التنفيذيين		من المستوى المتوسط		الجديد		
موظفة	موظف	موظفة	موظف	موظفة	موظف	
16%	84%	15%	85%	0%	100%	2022
19%	81%	7%	93%	8%	92%	2023

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والجنس

من مستوى كبار الموظفين إلى مستوى التنفيذيين			من المستوى المتوسط			الجديد			
أكثر من 51 سنة	بين 30-51 سنة	أقل من 31 سنة	أكثر من 51 سنة	بين 30-51 سنة	أقل من 31 سنة				
37%	63%	0%	0%	85%	15%	0%	0%	100%	2022
25%	75%	0%	0%	57%	43%	0%	0%	100%	2023

التوظيف

إجمالي الموظفين الجدد بحسب الجنس

موظفة (%)	موظف (%)	موظفة (#)	موظف (#)	
11%	89%	2	16	2022
14%	86%	10	62	2023

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

أقل من ٣٠ سنة		بين ٣٠-٥٠ سنة		أكثر من ٥٠ سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
55%	10	39%	7	6%	1	2022
57%	41	37%	27	6%	4	2023

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

موظفة (%)	موظف (%)	موظفة (#)	موظف (#)	
9%	91%	4	42	2022
23%	77%	7	24	2023

إجمالي الموظفين المقادرين بحسب فئة العمر

أقل من ٣٠ سنة		بين ٣٠-٥٠ سنة		أكثر من ٥٠ سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
48%	22	48%	22	4%	2	2022
29%	9	65%	20	6%	2	2023

معدل دوران الموظفين (%)

37%	2022
19%	2023

دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة

إجمالي القوى العاملة

الإجمالي	بأسفانت	دريك آند سكل إنجينيرنج	دريك آند سكل النفط والغاز	دريك آند سكل أبوظبي	
679	123	291	45	220	2022
444	164	156	17	104	2023

عقد مؤقت

عقد دائم

موظف	موظفة	موظف	موظفة	
27	646	3	3	2022
24	369	46	5	2023

عقد مؤقت

عقد دائم

ألمانيا	العراق	الإمارات	ألمانيا	العراق	الإمارات	
5	1	0	118	44	511	2022
51	0	0	113	17	263	2023

دوام جزئي

دوام كامل

موظف	موظفة	موظف	موظفة	
5	3	649	22	2022
5	1	415	23	2023

التنوع والشمول

هيئة الحوكمة

موظف	موظفة	
100%	0%	2022
100%	0%	2023

هيئة الحوكمة

أكثر من ٥٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أقل من ٣٠ سنة	
25%	75%	0%	2022
50%	50%	0%	2023

موظف (%)	موظف (#)	موظفة (%)	موظفة (#)	
96%	649	4%	30	2022
84%	374	16%	70	2023



التوظيف

إجمالي الموظفين الجدد بحسب الجنس

موظف (%)	موظف (#)	موظفة (%)	موظفة (#)	
83%	20	17%	4	2022
86%	66	14%	11	2023

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

أكثر من ٥٠ سنة		بين ٣٠-٥٠ سنة		أقل من ٣٠ سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
8%	2	46%	11	46%	11	2022
8%	6	39%	30	53%	41	2023

إجمالي الموظفين الجدد بحسب فئة العمر

موظف (%)	موظف (#)	موظفة (%)	موظفة (#)	
97%	300	3%	9	2022
93%	129	7%	10	2023

إجمالي الموظفين المقاديرين بحسب فئة العمر

أكثر من ٥٠ سنة		بين ٣٠-٥٠ سنة		أقل من ٣٠ سنة		
النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	
10%	32	77%	238	13%	39	2022
15%	22	73%	102	11%	15	2023

معدل دوران الموظفين (%)

45%	2022
31%	2023

## بيانات الجودة والصحة والسلامة والبيئة

دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة

جميع الموظفين

عدد ساعات العمل	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد أيام العمل الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهددة للوقت	عدد الوفيات	
625,547	0	0	0	0	2	0	2022
435,006	0	0	0	0	0	0	2023

البقاولون من الباطن (عمليات العراق)

عدد ساعات العمل	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد أيام العمل الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهددة للوقت	عدد الوفيات	
28,800	0	0	0	0	0	0	2022
0	0	0	0	0	0	0	2023

## للطاقة والبيئة

جميع الموظفين بما يشمل البقاولين من الباطن

عدد ساعات العمل	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد الحوادث عالية الاحتمال	حالات العلاج الطبي بخلاف الحوادث	حالات الإسعافات الأولية	الخسارة بسبب الحوادث - 3 أيام	عدد الوفيات	
334,400	0	0	0	0	0	0	2022
288,640	0	0	0	0	0	0	2023

## فهرس محتوى معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) وسوق دبي المالي

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الإفصاحات العامة				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي المالي	المحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
				الملف التعريفي التنظيمي
	4.5		اسم المنظمة	
	6.8		الأنشطة والعلامات التجارية والمنتجات والخدمات	
	3		موقع المقر الرئيسي	
	3		موقع العمليات	
	3.7		الملكية والشكل القانوني	
	6		الأسواق التي تخدمها	
	19		حجم المنظمة	
	19,20,21	S4: التنوع بين الجنسين S5: معدل العمال الموقتين	معلومات عن الموظفين والعمال الآخرين	
	24		سلسلة التوريد	
	8		التغييرات الهامة في المؤسسة وسلسلة التوريد الخاصة بها	
	24,25		الهدأ أو النهج التحوطي	
دريك آند سكل لا تشارك في أي مبادرات خارجية حالياً	-		المبادرات الخارجية	
دريك آند سكل لا تملك أي عضويات حالياً	-		عضوية الجمعيات أو الاتحادات المهنية	
				الاستراتيجية
	3		نبذة عن هذا التقرير	102-14
				الأخلاقيات والنزاهة
	6,19,26		القيم ، والمبادئ ، والمعايير ، وقواعد السلوك	102-16
				الحوكمة
	25	G1: التنوع في مجلس الإدارة G2: استقلالية مجلس الإدارة	هيكل الحوكمة	102-18
	9	E8,E9: المراقبة البيئية	مسؤولية المستوى التنفيذي عن الموضوعات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية	102-20

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الإفصاحات العامة				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي الهالي	لمحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
إشراك أصحاب المصلحة				
	11		قائمة مجموعات أصحاب المصلحة	102-40
لا ينطبق على الشركات العاملة في الإمارات العربية المتحدة	-	G4: التفاوض الجماعي	اتفاقات المفاوضة الجماعية	102-41
	11		تحديد واختيار أصحاب المصلحة	102-42
	11		منهج إشراك أصحاب المصلحة	102-43
	12		الموضوعات والاهتمامات الرئيسية المثارة	102-44
ممارسة إعداد التقارير				
	3		الكيانات المدرجة في البيانات المالية الموحدة	102-45
	3	G8: إعداد تقارير الاستدامة	تحديد محتوى التقارير وحدود الموضوعات	102-46
		G9: ممارسات الإفصاح		
	12		قائمة الموضوعات الجوهرية	102-47
	3		إعادة صياغة المعلومات	102-48
	3		التغييرات في التقارير	102-49
	3		الفترة المشمولة بالتقرير	102-50
	3		تاريخ أحدث تقرير	102-51
	3		دورة إعداد التقارير	102-52
	3		جهة الاتصال للأسئلة المتعلقة بالتقرير	102-53
	3		مطالبات تقديم التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير	102-54
	43		فهرس محتوى المبادرة العالمية للتقارير (GRI)	102-55
	3	G10: التحقق الخارجي	التحقق الخارجي	102-56

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الموضوعات الجوهرية				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي الهالي	لمحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
GRI200: سلسلة المعايير الاقتصادية				
GRI 201: الأداء الاقتصادي 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,10,23		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9,10,23		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,10,23		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 201: موضوع محدد				
		يُرجى الرجوع إلى البيانات المالية الموحدة لعام 2023	القيمة الاقتصادية المباشرة المنتجة والموزعة	201-1
GRI 204: ممارسات الشراء 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,11,23,24		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9,11,23,24		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,11,23,24		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 204: موضوع محدد				
	24	G5: مدونة قواعد سلوك الموردين	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	204-1
GRI 205: مكافحة الفساد 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	11,25,26		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	11,25,26		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	11,25,26		تقييم منهج الإدارة	103-3

معايير المبادرة العالمية للتقارير

الموضوعات الجوهرية

ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي الهالي	لمحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
GRI 205: موضوع محدد				
	26,25	G1: التنوع في مجلس الإدارة G2: استقلالية مجلس الإدارة G6: الأخلاق ومكافحة الفساد	وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	205-3
GRI 300: سلسلة المعايير البيئية				
GRI 302: الطاقة 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,10,13,14,15,16		شرح الموضوع الجوهري وحدوده	103-1
	9,10,13,14,15,16		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,10,13,14,15,16	E7: العمليات البيئية	تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 302: موضوع محدد				
	9,10,13,14,15,16 28,29,30,31,32	E3: استخدام الطاقة E5: مزيج الطاقة E6: استخدام المياه	استهلاك الطاقة داخل المؤسسة	302-1
	9,10,13,15,16 28,29,30,31,32	E4: كثافة الطاقة	كثافة الطاقة	302-3
I 305: الانبعاثات 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,10,13,14,15		شرح الموضوع الجوهري وحدوده	103-1
	9,10,13,14,15		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,10,13,14,15		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 305: موضوع محدد				
	9,10,13,15,16 28,29,30,31,32	E1: انبعاثات الغازات الدفيئة	انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1)	305-1
	9,10,13,15,16 28,29,30,31,32	E1: انبعاثات الغازات الدفيئة	انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (النطاق 2)	305-2
	9,10,13,15,16 28,29,30,31,32	E2: كثافة الانبعاثات	كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة	305-4

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الموضوعات الجوهرية				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي الهالي	لمحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
GRI 306: النفايات السائلة والنفايات				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,10, 13, 15		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9,10, 13, 15		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,10, 13, 15		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 305: موضوع محدد				
	9,10, 13, 15, 29		النفايات حسب النوع وطريقة التخلص منها	306-2
GRI 400: سلسلة المعايير الاجتماعية				
GRI 401: التوظيف				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9,10, 11, 19, 20		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9,10, 11, 19, 20		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9,10, 11, 19, 20		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 401: موضوع محدد				
	35, 38, 41	S3: معدل حركة الموظفين	تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	401-1
	35, 38, 41		الحوافز المقدمة للموظفين بدوام كامل والتي لا تقدم للموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي	401-2
GRI 403: الصحة والسلامة المهنية 2018				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9, 10, 22		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9, 10, 22		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9, 10, 22		تقييم منهج الإدارة	103-3

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الموضوعات الجوهرية				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي المالي	لمحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
	9, 10, 22	S8: الصحة والسلامة الشاملة	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	403-1
	9, 10, 22		تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث	403-2
	9, 10, 22		خدمات الصحة المهنية	403-3
	9, 10, 22		مشاركة العمال والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية	403-4
	9, 10, 22		تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية	403-5
	9, 10, 22		تعزيز صحة العمال	403-6
	9, 10, 22		منع وتخفيف آثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل	403-7
GRI 403: موضوع محدد				
	22,42	S8: الصحة والسلامة الشاملة	العمال المشمولين بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	403-8
	22,42	S7: نسبة الإصابات	الإصابات المرتبطة بالعمل	403-9
GRI 405: التنوع وتكافؤ الفرص 2016				
GRI 103: منهج الإدارة				
	9, 10 11, 19, 20, 21		شرح الموضوع الجوهرى وحدوده	103-1
	9, 10 11, 19, 20, 21		نهج الإدارة ومكوناته	103-2
	9, 10 11, 19, 20, 21		تقييم منهج الإدارة	103-3
GRI 401: موضوع محدد				
	19,20,21,33, 34, 35 36,37, 38,39, 40,41	S2: معدل الأجور بين الجنسين S4: التنوع بين الجنسين S6: عدم التمييز S11: التأميم	تنوع هيئة الإدارة والموظفين	405-1



الإفصاحات الإضافية لسوق دبي المالي			
إفصاح سوق دبي المالي	لمحتوى	الصفحة المرجعية	ملاحظات
<b>البيئي</b>			
E10	التخفيف من مخاطر المناخ		سقوم بتضمين هذا المقياس في استراتيجيتنا البيئية عند استكمال خطتنا لإعادة الهيكلة بنجاح
	مجموع المبلغ المستثمر سنوياً على تطوير البنية التحتية والتكيف مع تغير المناخ وتطوير المنتجات المتصلة بالمناخ	غير متاح	
<b>الاجتماعي</b>			
S1	معدل أجور الرئيس التنفيذي		تم الإفصاح حالياً عن راتب الرئيس التنفيذي إلى جانب رواتب الفريق التنفيذي في تقريرنا لحوكمة الشركة
	معدل: مجموع رواتب الرئيس التنفيذي إلى متوسط مجموع الرواتب على أساس مكافئ الدوام الكامل	غير متاح	
	هل تقدم شركتك تقريراً عن هذا المقياس في الملفات التنظيمية؟	نعم	
S9	عمل الأطفال والعمل القسري		نحن ندعم بشكل كامل مكافحة عمل الأطفال و / أو العمل القسري ، وتقل قابلية انطباق هذه المخاطر في قطاع التأمين
	هل تنتهج شركتك سياسة لمناهضة عمل الأطفال و/أو العمل القسري؟	لا ينطبق	
	إذا كانت الإجابة نعم ، هل تشمل سياسة مناهضة عمل الأطفال و/أو العمل القسري هذه الموردين والبائعين؟	لا ينطبق	
S9	حقوق الإنسان		أو تتضمن مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات فترات خاصة بحقوق الإنسان
	هل تتبع شركتك سياسة حقوق الإنسان؟	نعم	
	إذا كانت الإجابة نعم ، فهل تغطي سياسة حقوق الإنسان كذلك الموردين والبائعين؟	لا ينطبق	
S12	إذا كانت الإجابة نعم ، فهل تغطي سياسة حقوق الإنسان كذلك الموردين والبائعين؟		نظراً لعملية إعادة الهيكلة ، تم إيقاف جميع الاستثمارات المجتمعية بشكل مؤقت ، وستتم استئنافها بمجرد اكتمال العملية بنجاح
	المبلغ المستثمر في المجتمع كنسبة مئوية من إيرادات الشركة	مقر العمل	
<b>الحوكمة</b>			
G3	الحوافز التشجيعية		سيتم اعتبار هذا الأمر في إطار استراتيجيتنا للاستدامة
	هل يتم صرف حوافز إلى المسؤولين التنفيذيين بصفة رسمية لتطبيق الاستدامة؟	لا	
G7	سرية البيانات		
	هل تنتهج شركتك سياسة لحماية سرية البيانات؟	25	
	هل اتخذت شركتك خطوات للتقيد بقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR)؟		

انطلاقاً جديدة نحو مستقبل مستدام

